

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ПАНЧЕВО  
ГРАДСКА УПРАВА  
СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА ФИНАНСИЈЕ  
СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА УРБАНИЗАМ, ГРАЂЕВИНСКЕ  
СТАМБЕНО-КОМУНАЛНЕ ПОСЛОВЕ И САОБРАЋАЈ  
Број: IV-сл/2020  
Панчево, 11.12.2020. године

Х И Т Н О

14-12-2020  
Достављено  
Секрету ГВ у  
В.Б.  
Б.В.

**ГРАДСКОМ ВЕЋУ ГРАДА ПАНЧЕВА**

**1. НАЗИВ МАТЕРИЈАЛА:** Програм пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција “ Панчево за 2021. годину са финансијским планом за период 01.01.2021.-31.12.2021. године

**2. ОБРАЂИВАЧИ МАТЕРИЈАЛА:** Секретаријат за финансије и Секретаријат за урбанизам, грађевинске, стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева

**3. МАТЕРИЈАЛ СЕ ДОСТАВЉА:** Градском већу града Панчева ради разматрања, давања мишљења и упућивања Скупштини града Панчева на разматрање и давање сагласности

**4. ИЗВЕСТИОЦИ:** Представник Јавног предузећа „Градска стамбена агенција “ Панчево и представници Секретаријата за финансије и Секретаријата за урбанизам, грађевинске стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева.

**5. МАТЕРИЈАЛ СЕ У ЕЛЕКТРОНСКОЈ ФОРМИ НАЛАЗИ:** у Размени, у фолдеру „enisa.agovic“ под називом "Програм пословања ЈП "Градска стамбена агенција" Панчево за 2021. годину“.

**6. ПРИЛОЗИ:**

- Предлог закључка

- Одлука НО ЈП "Градска стамбена агенције" Панчево, број:1351 од 09.12.2020. године

-Програм пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција" Панчево са Финансијским планом за период 01.01.2021.-31.12.2021. године и табелама: Биланс стања на дан 31.12.2020. године (Прилог 1); Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2020. године (Прилог 1а); Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године (Прилог 1б); Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 2); Биланс стања на дан 31.12.2021. године (Прилог 3); Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2021. године (Прилог 3а); Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године (Прилог 3б); Субвенције и остали приходи из буџета (Прилог 4); Трошкови запослених (Прилог 5); Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2020. године (Прилог 6); Квалификациона структура, Старосна структура, Структура по времену у радном односу, Структура по полу (Прилог 7); Динамика запошљавања (Прилог 8); Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1, Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину – Бруто 1, Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину – Бруто 2 (Прилог 9); План обрачуна и исплате зарада и уплата у Буџет за 2020. годину (Прилог 9а); Распон исплаћених и планираних зарада (Прилог 9б); Накнаде Надзорног одбора / Скупштини у нето износу, Накнаде Надзорног одбора / Скупштини у бруто износу (Прилог 10); Кредитна задуженост (Прилог 12); Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 13); План инвестиција (Прилог 14); Средства за посебне намене (Прилог 15)

**7. ДАТУМ ДОСТАВЕ:** 11.12.2020. године

**8. МАТЕРИЈАЛ ЈЕ САЧИЊЕН У СКЛАДУ СА:** Законом о локалној самоуправи, Законом о јавним предузећима и Статутом града Панчева

**НАЧЕЛНИК ГРАДСКЕ УПРАВЕ**

3 Марија Петровић  
Борисав Б. Вукановић

**САГЛАСАН ЧЛАН ГРАДСКОГ ВЕЋА**

Предраг Живковић



**СЕКРЕТАРИ**

Ениса Аговић Хотн

Јасминка Павловић



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ПАНЧЕВО  
ГРАДСКА УПРАВА  
СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА ФИНАНСИЈЕ  
СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА УРБАНИЗАМ, ГРАЂЕВИНСКЕ  
СТАМБЕНО-КОМУНАЛНЕ ПОСЛОВЕ И САОБРАЋАЈ  
Број: IV-сл/2020  
Панчево, 11.12.2020. године

## ГРАДСКОМ ВЕЋУ ГРАДА ПАНЧЕВА

**ПРЕДМЕТ:** Програм пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција “ Панчево са финансијским планом за период 01.01.2021.-31.12.2021.године

Законом о јавним предузећима ("Сл. гласник Републике Србије" број 15/16 и 88/19) у одредби члана 59. прописано је да за сваку календарску годину јавно предузеће доноси годишњи програм пословања и доставља га оснивачу ради давања сагласности, најкасније до 1. децембра текуће године за наредну годину. Годишњи програм пословања предузећа сматра се донетим када на њега сагласност да оснивач.

Програм пословања јавног предузећа треба у основи да садржи Програм пословања и финансијски план, као саставни део Програма. Програм пословања садржи нарочито: планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама; планиране набавке; план инвестиција; планирани начин расподеле добити јавног предузећа, односно планирани начин покрића губитка јавног предузећа; елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга; план зарада и запошљавања, критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију.

Чланом 61. Закона о јавним предузећима прописано је да јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранција или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм који ће садржати динамику и намену коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да оснивач.

Уколико у јавном предузећу Програм није донет до почетка календарске године за коју се Програм доноси, зараде се обрачунавају и исплаћују на начин и под условима утврђеним програмом за претходну годину.

Влада Републике Србије донела је Уредбу о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2021.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса ("Сл.гласник РС" број 124/20) (у даљем тексту Уредба).

Овом Уредбом ближе се утврђују елементи годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Елементи из годишњег програма пословања за 2021.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године, дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса и чине саставни део Уредбе.

Приликом планирања средстава за зараде, посебно се указује на примену важећих закона и подзаконских аката којима се уређује ова област, док се слободна и упражњена радна места, као и додатно запошљавање (уколико је планирано програмом пословања) попуњава искључиво у складу са важећим законом и подзаконским актима којима се уређује ова област.

Јавна и јавна комунална предузећа су дужна да приликом израде својих годишњих програма пословања поштују препоруке из поменуте Уредбе, као и Упутство за припрему Одлуке о буџету локалне власти за 2021. годину са пројекцијама за 2022. и 2023. годину, које је донео Министар финансија Републике Србије.

На основу овог Упутства, израђено је Упутство за припрему Одлуке о буџету града Панчева за 2021. годину са пројекцијама за 2022. годину и 2023. годину Секретаријата за финансије Градске управе града Панчева, које је достављено буџетским корисницима, као и јавним и јавно комуналним предузећима.

Измене и допуне годишњег, односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

Предузеће је у обавези да усвојени програм пословања, као и све његове измене и допуне, у складу са чланом 71. Закона о јавним предузећима, објави на интернет страници предузећа.

Надзорни одбор овог предузећа, на седници одржаној дана 09.12.2020. године, донео је Одлуку број :1351 којом је усвојио Програм пословања Јавног предузећа "Градска стамбена агенција" Панчево са финансијским планом за период 01.01.2021.-31.12.2021. године који је предложио директор предузећа.

**ЈП "Градска стамбена агенција" Панчево је планирало за 2021.годину УКУПАН ПРИХОД као и УКУПАН РАСХОД у износу од 116.642.000,00 динара**

У Билансу успеха за период 01.01.-31.12.2021.године, предузеће је планирало само ПОСЛОВНЕ ПРИХОДЕ и само ПОСЛОВНЕ РАСХОДЕ и то у износу од 116.642.000 динара.

Нацртом Одлуке о буџету града Панчева за 2021.годину, овом предузећу су опредељена средства у оквиру Програма 1- Становање, урбанизам и просторно планирање, у оквиру следећих Програмских активности и у следећим износима:

- Програмска активност 1101-0004- Стамбена подршка, ек.класификација 511- Капитално одржавање зграда и објеката у износу од 5.500.000,00 динара и ек.класификација 511-Реконструкција и адаптација објеката у јавној својини Града у износу од 4.462.000 динара; ек.класификација 511-Израда техничке документације и други трошкови за изградњу стамбених објеката (40 стамбених јединица) – потпројекат 7- распоред салда из 2020.године у износу од 500.000,00; ек.класификација 511- Израда техничке документације и други трошкови за изградњу стамбених објеката (36 стамбених јединица) – потпројекат 7- распоред у износу од 5.500.000,00 динара; ек.класификација 511-Израда техничке документације и други трошкови за изградњу 8 стамбених јединца – потпројекат 5 – распоред салда из 2020.године у износу од 500.000,00 динара
- Програмска активност 1101-0005 – Остваривање јавног интереса у одржавању зграда, ек.класификација 423 – Услуге по уговору у износу од 50.000.000,00 динара.


Предлаже се Градском већу града Панчева да овај материјал разматра по хитном поступку на првој наредној седници Градског већа града Панчева, јер је неопходно да се поменути материјал уврсти у дневни ред седнице Скупштине града Панчева заказане за 18.12.2020. године, како би се омогућило несметано обављање делатности предузећа.

Секретаријати достављају Програм пословања Јавног предузећа "Градска стамбена агенција" Панчево са финансијским планом за период 01.01.2021.-31.12.2021.године, Градском већу града Панчева, ради давања мишљења и упућивања Скупштини града Панчева на разматрање и давање сагласности.

**СЕКРЕТАРИ**

  
**Ениса Агович Хоти**

**Јасминка Павловић**



**РЕПУБЛИКА СРБИЈА**  
**АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА**  
**ГРАД ПАНЧЕВО**  
**ГРАДСКО ВЕЋЕ**  
**БРОЈ:**  
**Панчево,**

Градско веће града Панчева, на седници одржаној 2020. године, разматрало је Програм пословања Јавног предузећа "Градска стамбена агенција" Панчево са финансијским планом за период 01.01.2021. - 31.12.2021. године, па је на основу чланова 46. и 66. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" број 129/07, 83/14 – др. закон, 101/16 – др. закон и 47/18) и чланова 59. и 98. став 3. Статута града Панчева ("Службени лист града Панчева" број 25/15 - пречишћен текст, 12/16, 8/19 и 16/19), донело следећи

### **ЗАКЉУЧАК**

Градско веће града Панчева је мишљења да Скупштина града Панчева може да да сагласност на Програм пословања Јавног предузећа "Градска стамбена агенција" Панчево са финансијским планом за период 01.01.2021. - 31.12.2021. године.

Закључак са материјалом поднетим Градском већу града Панчева доставити Скупштини града Панчева, а Закључак доставити: Јавном предузећу "Градска стамбена агенција" Панчево, Секретаријату за финансије и Секретаријату за урбанизам, грађевинске, стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева.

**ГРАДОНАЧЕЛНИК**  
**ПРЕДСЕДНИК ГРАДСКОГ ВЕЋА**  
**Александар Стевановић**



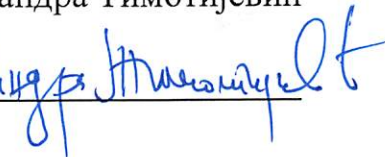
На основу члана 22.став 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“) и члана 40. Статута ЈП „Градска стамбена агенција“ Панчево (Сл. лист града Панчево бр. 9/2013) Надзорни одбор ЈП „Градска стамбена агенција“ Панчево, на својој 40. редовној седници, одржаној дана 9.12.2020. године, донео је следећу

## О Д Л У К У

Надзорни одбор ЈП „ГСА“ Панчево усваја програм пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Панчево са финансијским планом који је предложио директор за период 01.01.2021.-31.12.2021.године и доставља га оснивачу ради давања сагласности. Програм пословања са финансијским планом предузећа за период 01.01.2021.-31.12.2021.године заведен под бројем 1351 од 09.12.2020 је саставни део ове одлуке.

Панчево,  
9.12.2020. године

НО ЈП „ГСА“ Панчево  
председник  
Александра Тимотијевић



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА СА ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ  
ЗА ПЕРИОД 01.01.2021. - 31.12.2021. ГОДИНЕ**

**ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно предузеће "Градска стамбена агенција"**

**Седиште: Панчево, Његошева 1а**

**Претежна делатност: Разрада грађевинских пројеката**

**МАТИЧНИ БРОЈ: 20157810**

**ПИБ: 104395523**

**ЈБ КЈС: 61616**

**Надлежно министарство: Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре / надлежни орган јединице локалне самоуправе:  
Скупштина града Панчева**

**Децембар 2020. године**

1. Мисија, визија, циљеви
2. Организациона структура-шема
3. Основе израде програма пословања за 2020. годину
4. Физички обим активности за 2020. годину
5. Финансијске пројекције
6. Политика зарада и запошљавања
7. Инвестиције
8. Задуженост
9. Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене
10. Цене
11. Управљање ризицима
12. Прилози

**1. Мисија, визија, циљеви**

• **Мисија**

Јавно предузеће "Градска стамбена агенција" у Панчеву је самостални правни субјект који је основан Одлуком Скупштине општине Панчево од 01. Јула 2006. године, чије је седиште у улици Његошева бр. 1-а.

Предузеће је регистровано код Агенције за привредне регистре Републике Србије, Решењем број 118688/2006 од 11.05.2006. године.

Решењем Министарства животне средине и просторног планирања бр. 351-02-01396/2010-07 од 26.10.2010. године ЈП "Градска стамбена агенција" Панчево добила је лиценцу за рад непрофитне стамбене организације.

**Предузеће се бави делатношћу од општег интереса.**

**Директор је Ненад Ракић, дипл. менаџер, постављен Решењем Скупштине града Панчева број: П-04-06-3/2018-2 од 16.03.2018. године.**

**Надзорни одбор:**

- Александра Тимотијевић, председник НО од 29.09.2017. године, на период до 4 године,
- Фадил Гребић, члан НО од 29.09.2017. године, на период до 4 године,
- Живојин Ђујић, члан НО од 29.09.2017. године, престанак функције због одласка у пензију.

Предузеће је формирано као правни следбеник Фонда за финасирање изградње и расподелу станова солидарности општине Панчево, а ради остваривања локалне стамбене политике, управљања и одржавања јавног, ренталног и социјалног стамбеног фонда.

Основни задатак ЈП «ГСА» дефинисан овом Одлуком је: израда аналитичко планске основе у области социјално стамбене политике града Панчева и реализација локалних и других усвојених пројеката изградње, рентирања и продаје станова крајњим корисницима. При овоме под термином «социјално становање» мисли се на сваки облик становања усмерен ка решавању стамбених потреба социјално и економски угрожених и лако повредивих група где је потребна значајна подршка државе.



Измењеном законском регулативом (измена Закона о становању, нови Закон о локалној самоуправи и укидањем Закона о порезу на фонд зарада), као и доношењем Закона о социјалном становању, дошло је до суштинских промена у карактеру средстава за солидарну стамбену изградњу и утицају појединих субјеката релевантних за одлучивање о начину располагања и коришћења тих средстава.

Скупштина града Панчева усвојила је Стамбену стратегију града Панчева у области социјалног становања а која је основ за реализацију конкретних програма првенствено кроз планирање и земљишну политику.

Градска стамбена стратегија треба да постане део интегралне стамбене стратегије, да буде у функцији укупног развоја читаве територије, лидер у региону.

#### **Циљеви оснивања стамбене агенције су:**

- стварање одговарајућег институционалног инструмента за решавање стамбених потреба становништва града Панчево
- спровођење локалне стамбене политике и имплементације социјалне стамбене политике применом нових програма социјалног становања
- развој нових програма финансирања становања, рехабилитација постојећег стамбеног Фонда, јавно-приватно партнерство, као и развој програма финансирања социјалног стандарда
- формирање јавног ренталног стамбеног фонда и управљање њима
- у циљу обезбеђења потребних услова за утврђивање локалне стамбене политике, потребно је створити информациону базу података јавног стамбеног фонда. Ова активност подразумева снимање и анализу стања постојећег стамбеног фонда, утврђивање реалних стамбених потреба, израду предлога програма као и евидентирање потреба социјално угрожених категорија становништва
- веза са крајњим корисницима кроз прикупљање и обраду захтева, организовање комисије, уговарање закупа, куповине стана или кредита, сервисирање рата и ануитета, наплата ренте и сл.
- вођење евиденције и прикупљање ануитета за станове Фонда за финасирање изградње и расподелу станова солидарности општине Панчево,
- вођење пројекта изградње станова
- спровођење донација и зајмова у грађевинском материјалу за различите категорије корисника,
- реализација Програма донација намењених за стамбену изградњу на територији града Панчево,
- ревитализација, одржавање и реконструкција, као и евидентирање постојећих друштвених станова који нису откупљени и њихов упис у катастар, издавање, продаја и наплата откупа и закупа за поменуту категорију станова.

## **Општи развојни циљ:**

Имајући у виду анализу постојеће стамбене ситуације у граду Панчеву, садашње и будуће стамбене потребе, потенцијале и ограничења присутна у јавном, приватном и цивилном сектору града, као и стамбену ситуацију у Републици Србији, актери укључени у формулисање Стамбене стратегије града Панчева сложили су се да општи циљ стратегије треба да буде:

- **Учинити становање доступним за све рањиве категорије становништва,**
- **Унапредити целокупну стамбену ситуацију у граду Панчеву.**

Принципи рада Предузећа заснивају се на заштити јавног интереса омогућавањем једног од основних људских права - права на стан за све чланове друштвене заједнице, посебно оне који нису у стању да реше своје стамбене потребе без помоћи друштва:

- транспарентност у раду и одлучивању кроз учешће представника оснивача у управној структури Предузећа, као и усвајање планова и програма од стране оснивача
  - реални извори финансирања и субвенционисања
  - одрживост система који подразумева повраћај трошкова кроз наплату ренте или ануитета за део финансирања за који није предвиђена субвенција
  - успостављање нових финансијских механизма ради решавања стамбених потреба кроз јавно-приватно партнерство.
- Одлуком о располагању становима општине Панчево од 21.04.2008. године ЈП „Градска стамбена агенција“ дати су на управљање и располагање становима и средствима, као и послови одржавања стамбених зграда и станова укључујући и наплату закупнине и станарине. Стручне, техничке и административне послове за потребе комисије за расподелу градских станова у припремању предлога Програма, поступак за израду предлога Програма, спровођење поступака којима се реализују одлуке Председника о продаји градских станова и зграда као и других поступака из ове одлуке обавља ЈП ГСА, која за своје услуге има право на надокнаду трошкова. ЈП ГСА води ванбилансну евиденцију станова – стамбеног фонда града.

Одлуком о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП ОСА од 24.11.2008. године ЈП ГСА мења назив (у складу са Статутом града) у ЈП „Градска стамбена агенција Панчево“. Истом одлуком врши се и проширење делатности, како би могла да се реализује претходна одлука о располагању становима. Одлуком о располагању становима града Панчева (Сл. Лист 19/2014, 14/2015 и 20/2016) у фонд градских станова уведени су и станови за расељавање који су преузети од ЈП „Дирекција“ 01.01.2017. године.

Програм пословања ЈП "Градска стамбена агенција" Панчево за 2021. годину је основни програмски документ којим се дефинише политика развоја предузећа, а усклађен је са Предлогом буџета Града Панчева за 2021. годину.

У складу са изменама Закона о буџетском систему РС, ЈП „Градска стамбена агенција“ Панчево од 01.12.2016. године је престала да буде индиректни буџетски корисник и наставила да послује као јавно предузеће са контним планом за предузећа и задруге.

**Мерљивост постигнутих циљева** огледа се у броју постигнутих уговора о закупу станова, збрињавању угожених породица, повећању стамбених капацитета у власништву града Панчева, бројем реконструкција и адаптација станова у делу инвестиционог одржавања као и бројем корисника услуга етажног одржавања.

- **Законски оквир који уређује пословање предузећа**

Предузеће послује у следећем законском оквиру, тј. у складу са следећим законима и другим актима:

- Законом о Јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса,
  - Законом о буџетском систему,
  - Законом о планирању и изградњи,
  - Законом о јавним набавкама,
  - Законом о локалној самоуправи,
  - Законом о раду,
  - Законом о становању и одржавању зграда,
  - Уредбом о стандардима и нормативима за планирање, пројектовање, грађење и условима за коришћење и одржавање станова за социјално становање,
  - Правилницима који прате Закон о становању и одржавању зграда,
  - Статутом Скупштине града Панчево,
  - Одлуком о оснивању ЈП „ОСА“ ,
  - Одлуком о располагању становима града Панчево,
  - Одлуком о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП „ГСА“ ,
  - Статутом ЈП „ГСА“ ,
  - Локалним акционим планом за унапређења положаја избеглих и интерно расељених лица у граду Панчеву, и др.
- Стамбена стратегија града Панчево у складу је са Националном стратегијом социјалног становања, као и Националном стамбеном стратегијом.

## 2. Организациона структура

Предузеће представља и заступа директор, по одлуци Скупштине града Панчева. Исто представља јединствену радну целину коју чине менаџмент и четири сектора:

Менаџмент предузећа чини директор предузећа,

- сектор за грађевинско-техничке послове, са десет запослених,
- сектор за финансијске послове, са осам запослених,
- сектор за јавне набавке, комерцијалне послове и израду и праћење пројеката, са три запослена,
- сектор за опште, правне и кадровске послове, са четири запослена,

Структура запослених по секторима/организационим јединицама у 2021. години

Прилог 6

| Сектор/Организациона јединица                  | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време | ВСС                   |                  | ВС                    |                  | ВКВ                   |                  | ССС                   |                  | КВ                    |                  | ПК                    |                  | НК                    |                  | УКУПНО                |                  |
|--|------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|  |                                    |                 |  |                                     |                                   | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. | Остварено 31.12.2020. | План 31.12.2021. |
| управа   | 3                                  | 3               | 3  | 3                                   |                                   | 2                     | 2                |                       |                  |                       |                  | 1                     | 1                |                       |                  |                       |                  |                       |                  | 3                     | 3                |
| грађевинско-технички сектор                    | 9                                  | 11              | 11                                       | 9                                   |                                   | 2                     | 2                | 1                     | 1                |                       |                  | 8                     | 8                |                       |                  |                       |                  |                       |                  | 10                    | 10               |
| финансијски, комерцијални и менаџерски сектор  | 7                                  | 7               | 7  | 7                                   | 1                                 | 3                     | 3                |                       |                  |                       |                  | 4                     | 4                |                       |                  |                       |                  |                       |                  | 8                     | 8                |
| сектор за јавне набавке и комерцијалне послове | 3                                  | 3               | 3  | 3                                   |                                   | 2                     | 2                |                       |                  |                       |                  | 1                     | 1                |                       |                  |                       |                  |                       |                  | 3                     | 3                |
| сектор за опште, правне и кадровске послове    | 3                                  | 2               | 2  | 2                                   |                                   | 1                     | 1                |                       |                  |                       |                  | 1                     | 1                |                       |                  |                       |                  |                       |                  | 2                     | 2                |
| <b>УКУПНО:</b>                                 | <b>25</b>                          | <b>26</b>       | <b>26</b>                                | <b>24</b>                           | <b>2</b>                          | <b>10</b>             | <b>10</b>        | <b>1</b>              | <b>1</b>         | <b>1</b>              | <b>15</b>        | <b>15</b>             | <b>15</b>        | <b>15</b>             | <b>26</b>        | <b>26</b>             | <b>26</b>        | <b>26</b>             | <b>26</b>        | <b>26</b>             | <b>26</b>        |

### 3. Основе за израду програма пословања за 2021. годину

#### 3.1 Процењени физички обим активности у 2020. години

У 2020. године на локацији Стрелиште 1. изграђено је 40 станова и техничка припрема за изградњу 36 станова на локацији Стрелиште 2. (укупно 76 станова). У завршној фази изградње ради се инфраструктура топловода и топлотне станице, као и прикључак електроинсталација за оба објекта. Реализација изградње, реконструкција градских станова, месних заједница и установа у својини Града за првих шест месеци износи 5.429.135 динара. Очекује се да реализација у наредном периоду буде већа, јер је у току припрема јавне набавке за припрему терена изградње објекта на локацији у Панчеву, Светозара Милетића 29. За ову намену обезбеђена су средства из распореда салда 2019. године у износу од 39.625.483 динара. За првих шест месеци 2020. године урађене су реконструкције градских станова у Панчеву, Ж.Зрењанина 13., В.Влаховића 52/2, Сремска 38, Вардарска 6/23. Такође, уређене су реконструкције објеката у јавној својини Града и то: Банатско Ново Село-Дом културе, Банатски Брестовац-Дом културе, Старчево-Музеј Неолита и Качарево-Дом ловаца. На локацији Хиподром је у току израда урбанистичког пројекта, а за те намене је предвиђено, а за овај период утрошено 372.000 динара.

| ред бр | назив активности                       | План 2020. | Остварење 2020. |
|--------|--|------------|-----------------|
| 1.     | станови за доступно становање изградња | 10         | 0               |
| 2.     | станови за социјално угрожене          | 8          | 8               |
| 3.     | кредити за грађевински материјал       | 0          | 0               |
| 4.     | реконструкција општинских станова      | 11         | 11              |
| 5.     | интервенције етажно одржавање          | 9.000      | 10.000          |

- **Процена резултата за 2020. годину**

Одлуком о располагању становима града Панчева (Сл. Лист 19/2014, 14/2015 и 20/2016), ЈП „Градска стамбена агенција“ дати су на управљање, располагање градски станови и станови за социјално становање, као и послови одржавања стамбених зграда и станова укључујући и наплату закупнине и станарине. Наплата закупнине за градске станове и станове за социјално становање се усмерава за републичке рачуне јавних прихода, тако да се директно уплаћује у буџет града Панчева. Стручне, техничке и административне послове за потребе комисије за расподелу општинских станова у припремању предлога програма, поступак за израду предлога програма, спровођење поступака којима се реализују одлуке Комисије, као и других поступака из ове одлуке обавља ЈП „ГСА“, која за своје услуге има право на надокнаду трошкова. ЈП ГСА води евиденцију станова – стамбеног фонда града.

У евиденцији ЈП „ГСА“ налази се око 350 уговора о етажном одржавању са скупштинама стамбених заједница које свакодневно усаглашавају свој статус у складу са новим Законом о становању и одржавању зграда, тако да је број корисника ове услуге од 7000 до 8000 месечно, у зависности од изведених радова. Посредовали смо и помогли формирање Скупштина стамбених заједница у објектима који то до сада нису одрадили. "Фонд инвестиционог динара" представља средства корисника услуга и служи као учешће у делу инвестиционог одржавања стамбених објеката. Спроведена је и едукација о свим променама по новом Закону.

#### 4. Планирани физички обим активности за 2021. годину

План активности је пројектован на основу Закључка градског већа града Панчева за изградњу вишепородичног стамбеног објекта са десет стамбених јединица у Панчеву, Светозара Милетића 29. За изградњу објекта прибављена је грађевинска дозвола, али почетак изградње одложен за 2021.годину и зависи од одређених средстава буџетом Града. Реконструкција градских станова планира се на основу захтева корисника и увидом на терену. Активности у делу етажног одржавања планирају се искључиво, анализом из претходних година на основу редовних интервенција, као и захтевима скупштина стамбених заједница и налозима релевантних органа.

| ред бр | назив активности                       | план 2021 |
|--------|--|-----------|
| 1.     | станови за доступно становање изградња | 10        |
| 2.     | станови за социјално угрожене          | 0         |
| 3.     | кредити за грађевински материјал       | 0         |
| 4.     | реконструкција градских станова        | 5         |
| 5.     | интервенције етажно одржавање          | 10000     |

Планирано је отварање локације "Хиподром" намењене социјалном становању. У току је припрема документације. Завршени су урбанистички пројекат, преархитектура и закључен је уговор о изради главног пројекта. Остале активности везане за управљање градским стамбеним, усмерене су на ажурирање евиденције станова и корисника, као и за ревизију уговора о закупу. Предвиђене су активности за интензивирање наплате.

### **План активности и реализација у 2021. години:**

- Наставак активности око пројектно-техничке документације и комуналног опремања за локацију Хиподром за почетак изградње прва 2 објекта од 14 колико је планирано на овој локацији,
- Наставак активности на комуналном опремању и изради техничке документације за изградњу 40 стамбених јединица-потпројекат 7-Стрелиште 1 и изградњу 36 стамбених јединица-потпројекат 7-Стрелиште 2,
- Наставак активности на комуналном опремању и изради техничке документације за изградњу 8 стамбених јединица-потпројекат 5-Г логоњ,
- Активности на спровођењу конкурса за доделу градских и социјалних станова на различитим локацијама у граду и насељеним местима,
- Радови на инвестиционом одржавању и реконструкцији градских и социјалних станова и објеката.



## **5. Планирани финансијски показатељи**

Предузеће се финансира из следећих средстава:

- буџета (за изградњу и одржавање градских и социјалних станова),
- донација, кредита,
- средстава грађана (фактурисање етажног одржавања).

Средства која потичу из прихода од етажног одржавања на тржишту намењена су за покриће расхода за етажно одржавање и трошкова везаних за ту делатност (трошкови израде рачуна, поштански трошкови, трошкови доставе и др.), као и за одржавање сопственог простора, а вишак прихода над расходима усмерава се на даљу изградњу и одржавање градских и станова за социјално становање.

Приходи који се планирају наплатом ануитета, намењени су даљој изградњи, реконструкцији или изради пројеката за социјално становање. Продајом станова на слободном тржишту, наплатом закупа станова градских и станова из донагорских средстава планира се израда неопходне документације и пројеката за изградњу нових и реконструкцију постојећих станова. Остатак прихода планира се наплатом по основу етажног одржавања, наплатом заосталих потраживања, камата по судским споровима и др.

Структура прихода из сопствених средстава:

| р.бр. | врста прихода    | План 01.01-<br>31.12.2020. | Процена<br>2020. | План 2021. | 4/3  | 5/4  |
|-------|------------------|----------------------------|------------------|------------|------|------|
| 1     | етажно одржавање | 48.100.000                 | 37.756.000       | 44.500.000 | 0,78 | 1,18 |
| 2     | ост.посл.приходи | 400.000                    | 411.000          | 500.000    | 1,03 | 1,22 |
| 3     | остали приходи   | 1.500.000                  | 4.333.000        | 5.000.000  | 2,89 | 1,15 |
|       | укупно:          | 50.000.000                 | 42.500.000       | 50.000.000 | 0,84 | 1,18 |

| Табела извора средстава |   |                       |                    |                    |                  |             |
|-------------------------|---|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------|
| РБ                      | Извори средстава  | План 01.01-31.12.2020 | Остварење 2020.    | План 2021.         | Индекс остварења |             |
| 1                       | 2   | 3                     | 4                  | 5                  | 4/3              | 5/4         |
| 1                       | Сопствена средства  | 50.000.000            | 50.000.000         | 50.000.000         | 1,00             | 1,00        |
| 2                       | Услуге по уговору-Буџет града   | 50.000.000            | 50.000.000         | 50.000.000         | 1,00             | 1,00        |
| 3                       | Капитално одржавање зграда и објеката                                       | 5.500.000             | 5.500.000          | 5.500.000          | 1,00             | 1,00        |
| 4                       | Реконструкција и адаптација објеката у јавној својини Града-месне заједнице | 12.962.000            | 12.962.000         | 4.462.000          | 1,00             | 0,34        |
| 5                       | Изградња социјално становање-распоред салда 2020.                           | 7.460.810             | 7.460.810          | 6.500.000          | 1,00             | 0,87        |
|                         | <b>Укупно:</b>  | <b>125.922.810</b>    | <b>125.922.810</b> | <b>116.462.000</b> | <b>1,00</b>      | <b>0,92</b> |

Планирани трошкови не одступају од истих, планираних у 2020. години. Планирана је уштеда на позицијама где год је то могуће, а да не угрози редовно пословање предузећа.

Табела распореда трошкова за период 01.01.-31.12.2021. године

| ред.бр. | опис трошкова и расхода   | План 2021.         |
|---------|---|--------------------|
| 1       | плате запослених-бруто 1  | 31.397.904         |
| 2       | порези и допр. од послодавца  | 5.227.752          |
| 3       | трошкови накнада по основу уговора о делу   | 4.500.000          |
| 4       | трошкови накнада за Надзорни одбор  | 1.708.884          |
| 5       | трошкови закупа пословног простора  | 480.000            |
| 7       | трошкови солидарне помоћи   | 2.000.000          |
| 8       | трошкови јубиларних награда   | 180.000            |
| 9       | трошкови превоза радника и дневница за сл.пут                                       | 1.120.000          |
| 10      | трошкови производних услуга-етажно одржавање  | 42.000.000         |
| 11      | трошкови одржавања основних средстава   | 1.435.460          |
| 12      | нематеријални трошкови  | 6.000.000          |
| 13      | трошкови репрезентације   | 550.000            |
| 14      | трошкови пореза и такси   | 1.400.000          |
| 15      | набавка административне опреме  | 500.000            |
| 16      | набавка рачунара  | 500.000            |
| 17      | набавка софтвера  | 1.000.000          |
| 18      | <b>ТРОШКОВИ ПОСЛОВАЊА</b>   | <b>100.000.000</b> |
| 19      | израда тех.док. за изградњу 40 стам.јед.-потпројекат 7-Стрелиште 1-расп.слада 2020. | 500.000            |
| 20      | израда тех.док. за изградњу 36 стам.јед.-потпројекат 7-Стрелиште 2-расп.слада 2020. | 5.500.000          |
| 21      | израда тех.док. за изградњу 8 стам.јед.-потпројекат 5-Г Логоњ-расп.слада 2020.      | 500.000            |
| 22      | реконструкција и адаптација објеката у јавној својини Града-месне заједнице         | 4.462.000          |
| 23      | капитално одржавање зграда и објеката   | 5.500.000          |
| 24      | <b>ТРОШКОВИ ИНВЕСТИЦИЈА И КАПИТАЛНОГ ОДРЖАВАЊА</b>                                  | <b>16.462.000</b>  |
| 18+24   | <b>УКУПНИ ТРОШКОВИ</b>  | <b>116.462.000</b> |

Потрошња горива

| рб | возило       | годиште | намена                     | корисник  | потрошња |
|----|--------------|---------|----------------------------|-----------|----------|
| 1. | гранде пунго | 2006.   | радно- службено<br>возило  | запослени | 220.000  |
| 2. | фиаг пунго   | 2007.   | радно - службено<br>возило | запослени | 180.000  |
| 3. | дача         | 2017.   | радно - службено<br>возило | запослени | 200.000  |
|    | укупно       |         |                            |           | 600.000  |

Предвиђа се да ће, због отежане наплате од стране корисника услуга и закупаца станова, предузеће пословати са мањком прихода. Мањак прихода се надокнађује из вишка прихода из ранијих година. У случају реализације судских спорова и наплате дуга у већем обиму од планираног, вишак прихода се усмерава на инвестиције социјалног становања у складу са Законом и лиценцом непрофитности предузећа.

## **6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Програм пословања израђен је у складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за 2021. годину које је усвојила Влада РС својим закључком и Упутством за припрему Одлуке о буџету града Панчева за 2021. годину са пројекцијама за 2022. и 2023. годину Секретаријата за финансије града Панчева.

План за исплату зарада у 2021. години односи се на 26 радника у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, као и у складу са Анексом III Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

У предузећу је запослено двадесет четири радника на неодређено време и два радника на одређено време. Сви запослени ангажовани су по више врста делатности и у потпуности испуњавају осмочасовно радно време. Грађевински сектор са 10 запослених ангажован је радом на терену који подразумева вршење надзора над услугама текућег и инвестиционог одржавања, како за градске станове тако и за потребе етажног одржавања, а и на изградњи нових објеката, за које нам је поверена инвестиција од стране оснивача. У периоду од 2-3 сата дневно обављају послове обраде захтева за интервенције на објектима као и рекламације за изведене радове, обављају комуникацију са корисницима и извођачима за поменуте услуге. Предлажу нове локације, врше припрему документације за изградњу, израђују идејна решења и заједно са сектором финансија раде на пројектима изградње и пројектима решења за социјално становање.

Сектор финансија са 8 запослених врши послове редовног задуживања корисника, врши измене у бази података о корисницима, обрађује рекламације везане за фактурисане радове, обрађује списак дужника и предузима радње за наплату (израда опомена, опомена пред тужбу, утуживање корисника), прате израду и штампање рачуна, уводе нове кориснике, раскњижавају уплате у делу налога за етажно одржавање, као и редовне рекламације корисника. Ажурирају постојеће податке и евиденцију корисника, прате и уводе кориснике по новим уговорима и друге послове везане за евиденције градских станова, етажних власника и др. послове у складу са пословањем предузећа и захтевом оснивача. Прате књиговодствене податке, прихода, расхода, израђују извештаје у складу са Законом и потребама оснивача, налогу надзорног одбора. Даје предлоге за израду ребаланса и друге послове везане за поверене послове (ревалоризација рата за откупну цену стана и др.). Заједно са

четири ангажована лица врше паковање и селекцију рачуна за кориснике (9000-10.000) на месечном нивоу, и у циљу смањења трошкова, заједно са запосленима у грађевинском сектору, разnose рачуне корисницима.

Оба сектора прате реализацију Стамбене стратегије града Панчева, као и Правилнике, Одлуке за доделу станова, конкурсе за средства из донација. Заједно са четири ангажована лица обрађују захтеве корисника за доделу станова и грађевинског материјала, контролишу, у складу са захтевима донатора, имовинско стање и услове становања на терену и врше контролу уграђеног материјала, као и начина употребе и коришћења станова у власништву града.

Сектор за јавне набавке, комерцијалне послове израду и праћење пројеката врши послове објављивања, припреме, спровођења и доделе уговора по конкурсима јавних набавки, као израду и праћење пројеката социјално доступног становања, израду стратегија и припреме за расписивање конкурса за давање у закуп станова у јавној својини.

Правни сектор обрађује документацију корисника у свом делокругу рада, израђује уговоре са корисницима и пружаоцима услуга, врши измене и анексе уговора и заједно са службеником за јавне набавке израђује документацију за расписивање јавних набавки, заступа предузеће у споровима, одговара на притужбе, жалбе, ажурира захтеве корисника и др. послове. Предлаже одлуке надзорном одбору и прати законистост рада предузећа. Предлаже Правилнике за расподелу, доделу пакета помоћи. Усклађује акта предузећа и прати рад кадровских послова.

У 2021. години планира се усавршавање у складу са потребама и законском нормама. За услуге стручног образовања и усавршавања предвиђено је 600.000,00 динара. За трошкове репрезентације предвиђено је 550.000,00 динара и за услуге рекламе и маркетинга 400.000,00 динара.

У предузећу је уведено финансијско управљање и контрола и лиценциран један запослени за обављање посла у овој области.

## **ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА**

**У Програму пословања за 2021. годину нису предвиђена нова запошљавања ЈП "Градска стамбена агенција" Панчево.**

## **7. ИНВЕСТИЦИЈЕ**

Планиране инвестиције су резултат раније потписаних уговора и израђених пројеката. Намењене су социјалном становању, изградњи социјалних станова ренталног типа становања. Услед старости и неодржавања објеката из фонда градских станова ( неоткупљени друштвени станovi) средства од наплате закупа и откупа станова намењени су ревитализацији поменуте категорије станова и изградњи нових стамбених капацитета.

У том смислу за ревитализацију и реконструкцију ове категорије намењено је 7.000.000,00 динара за реконструкцију 8 градских станова, као и планску документацију за изградњу нових станова, који остају у власништву Града.

**Етажно одржавање** је инвестиција која се финансира се од стране грађана и у том смислу зависи од захтева и потреба корисника. Предвиђена средства за ову намену износе 42.000.000 динара, а за одржавање сопственог простора и друге поправке 1.819.872 динара.

Набавка опреме подразумева канцеларијску опрему (рачунари, штампачи и др.) као и канцеларијски намештај и намењени су обављању редовних активности предузећа.

## ЗАДУЖЕНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

### ЈП "ГСА" НЕМА КРЕДИТНИХ ЗАДУЖЕЊА КОД ИНОСТРАНИХ И ДОМАЋИХ КРЕДИТОРА

План јавних набавки усаглашен је са потребама и планираним инвестицијама и трошковима ЈП ГСА за 2021. годину. Осим наведених јавних набавки планирају се и набавке за услуге трећим лицима, у случају да се за то укаже потреба. Трошкове које би обухватале јавне набавке по посебним захтевима финансираће се из средстава тражилаца услуга. У ову групу јавних набавки могу се набројати следеће услуге и активности за којима би се указала потреба:

- услуга грађевинског инжењера, са одговарајућим лиценцама за потребе надзора и пројектовања,
- услуга електро инжењера, са одговарајућом лиценцом, за потребе надзора и пројектовања,
- услуга машинског инжењера, са одговарајућом лиценцом, за потребе надзора и пројектовања.
- услуга лиценциране агенције за ревизију грађевинских пројеката.

### Напомена:

У 2012. години град Панчево је конкурисао за средства у програму ИПА-2012 и ушао у избор од 20 градова и општина који испуњавају услове за добијање средстава за израду пројектне документације за побољшавање услова становања Рома. Средства ће накнадном анализом бити утврђена од стране ОББС-а након детаљне анализе, снимања и анкете, на терену. Средства се одређују на основу стварних потреба, бесповратна су и не захтевају учешће локалне самоуправе. Реализацијом овог Програма стварају се услови за улазак у програм ИПА-2013 који подразумева повлачење средстава намењених адаптацији, реконструкцији и изградњи стамбених објеката за ромску популацију. Обзиром да износ средстава није познат, инвестиција није унета у горњу табелу.



## 8. ЦЕНЕ

Цене услуга предузећа формирају се у складу са делатностима.

Закуп градских станова обрачунава се према Закону о становању и одржавању зграда и на основу добијеног обрачуна формира цена.

Цена закупа социјалних станова формирала се према Правилнику о јединственој методологији обрачуна непрофитне закупнине за закуп социјалних станова.

Цене услуга за етажно одржавање формирају се у зависности од изабраног извођача радова, по расписаној јавној набавци, те промену цене није могуће предвидети за наредну годину. Ценовник услуга ЈП „ГСА“ усвојен од стране Скупштине града, није мењан од 2014. године. На основу члана 60. став 5. Закона о становању и одржавању зграда („Сл. гласник РС“, бр. 104/2016) и члан 24. став 3. и члан 43. Закона о заштити од пожара („Сл. гласник РС, бр. 111/2019, 20/2015 и 87/2018), свака Стамбена заједница је у обавези да се придржава мера заштите од пожара. У складу са овим прописима, као и повећане активности инспекција ЈП „Градска стамбена агенција“, обавезна је да понуди Стамбеним заједницама износ накнаде за одржавање којом би се редовно контролисала противпожарна заштита и хидрантска мрежа у Стамбеним заједницама. Техничка служба ЈП „ГСА“ је саставила калкулацију нове услуге на основу тренутних тржишних цена сервиса и контроле, као и водећи рачуна о минималним трошковима који би подмирили настале трошкове, а не би много оптеретили кућне буџете станара.

У 2021. години Ценовник ЈП „ГСА“ садржи фиксни део рачуна који предвиђа:

- редован месечни сервис лифта,
- редован месечни сервис хидроцила,
- противпожарна заштита и одржавање хидрантске мреже.

Нова услуга, противпожарна заштита и одржавање хидрантске мреже, планирана је, на основу свих доступних и релевантних података, да повећа укупне приходе предузећа у оквирном износу од 40.000 динара месечно, годишње 480.000 динара без ПДВ.

Све остале услуге етажног одржавања представљају радове по налогу, а наплата ових услуга ће се вршити по обављеним радовима и по пријему фактуре извођача, који је изабран у поступку јавне набавке.

Део рачуна који се односи на радове по налогу, обрачунава се у складу са извршеним радовима и примљеном фактуром извођача, без додатне наплате према Стамбеним заједницама.

У цену услуга урачунаг је трошак израда, штампања рачуна за грађане, достава рачуна и услуге наплате по уговору са пружаоцима услуга.

ЛП „ГСА“ је обезбедила грађанима плаћање рачуна без провизије, на сопственој благајни, обзиром да у великом броју случајева провизија представља велики трошак у односу на износ рачуна.

## **9. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Пословна политика предузећа подразумева анализу и праћење ризика пословања, у складу са сваком врстом делатности. Праћење се састоји из анализе и предвиђања ризика са квантитавног, квалитативног и финансијског аспекта.

Приказ анализе и праћења по делатностима, у делокругу послова:

- етажног одржавања,
- изградње објеката,
- наплате закупа и откупа станова.

У циљу тачније анализе, организацијом предузећа, уведена је контрола над свим аспектима, која обухвата праћење и контролу извођења радова и пружања услуга ( грађевински радови), као и анализа праћење задуживања корисника и контрола наплате потраживања ( сектор финансија). Законитост рада и испуњење уговорних обавеза ( пружаоца, примаоца услуга , као и извођача) је делокруг рада правног сектора. Као метод контроле менаџмент се информше писаним месечним извештајима.

За потребе дневне евиденције уведен је софтверски програм који праги све радове, сервисе и интервенције, од захтева до изведених радова, по врстама радова и вредности радова. У случају настанка непредвиђених проблема реагује се одмах, као у случају хитних интервенција.

У грађевинском сектору прати се и контролише, по врстама радова, количина, квалитет изведених радова, контролишу се радови како би одговорали утврђеним стандардима и нормама. Овај начин контроле представља заштиту корисника и самог предузећа. Други степен контроле представљају сами корисници услуга који путем председника Скупштине станара, потврђују изведене радове, квалитативно и квантитативно, писменим путем уз оверу. Увођењем двостепене контроле смањује се могућност настанка штете и пропуста у сваком смислу, из чега следи да је ризик квалитета услуга сведен на минимум. На исти начин врши се и контрола извођења радова код изградње нових објеката. За контролу се ангажују лиценцирана лица која заједно са грађевинским сектором праге количину и квалитет изведених радова.

Код изградње објеката, као ризик се могу појавити пропусти и грешке у грађевинским пројектима и у избору извођача радова. Грешке и пропусти у грађевинским пројектима могу се одразити на више начина:

- прекорачење рока предвиђеног за изградњу ( услед исправки пројекта)
- поскупљење изградње због додатних и непредвиђених радова.

Обзиром да ЈП ГСА највећим делом изградњу врши из средстава донација, буџета и сопствених средстава, поскупљење изградње је највећи ризик за завршетак пројекта. Овакав ризик оптеретио би градски буџет и сопствена средства ЈП ГСА, што би успорило градњу и захтевало дужу законску процедуру за издвајање додатних средстава.

Као ризик у делокругу радова изградње предвиђа се и могућност неадекватног избора извођача, који такође може битно утицати на квалитет и рок изградње објеката.

Мере за превазилажење поменутих ризика подразумевају детаљну анализу грађевинских пројеката и добар избор пројектанта за ревизију и контролу грађевинских пројеката, као и избор извођача где најнижа цена није опредељујући фактор за избор извођача. Треба дати већи значај техничкој опремљености, кадровима и референци потенцијалног извођача.

Сектор финансија контролише задужење корисника, на месечном нивоу. Контролише евиденцију корисника, усклађује у складу са изменама броја корисника (нови уговори са Скупштинама станара, промена власника стана, отказ уговора о коришћењу услуга, проширење услуга и др.). Контрола наплате потраживања је набитнији елемент за пословање предузећа. Све контроле у овом сектору обављају се месечно и извештај подноси менаџменту предузећа.

Низак степен наплате је највећи ризик. На основу извештаја, реагује се у складу са законом, активирају се мере за побољшање наплате (опомене, опомене пред тужбу, тужбе). Наведене мере оптерећују буџет предузећа и самим тим угрожавају пословање, изискују знатна средства која предузеће мора ангажовати ради постизања циља а спор је повраћај средстава.

Коначно, постоји реална опасност да минимална накнада за текуће одржавање не може подмирити све законом прописане радње у смислу текућег одржавања те је таква паушална цена услуге је вишеструки ризик, у ситуацији када су корисници већ финансијски исцрпљени, а објекти, које предузеће одржава, изузетно стари и запуштени, у таквој ситуацији предузеће се може довести у губитак.

Разматрали смо и ризик смањене потражње за интервенцијама у смислу инвестиционог одржавања, која је у највећем броју случајева резултат слабог материјалног стања корисника али и делом незаинтересованости корисника.

Вишегодишњом анализом на терену, уочена је реална ситуација и урађен преглед сваког примљеног објекта. Примећена је битна разлика између неопходних интервенција на објектима и захтева корисника. Број захтева за ургентну санацију ( виталних делова објекта: реконструкција кровова, лифтова, поправка фасаде) је вишеструко мањи од стварних потреба. У већем броју случајева корисници су одустајали од тражених интервенција због финансијских средстава.

У циљу превазилажења проблема и смањења ризика за падом обима радова, пословна политика предузећа је расписивањем јавних набавки предвидела плаћање изведених радова "на рате" које дају извођачи радова. Оваквом пословним политиком сачуван је обим пружања услуга, повећан број корисника и стечено поверење корисника у рад и ангажовање ЈП "ГСА".

**Незаинтересованост грађана**, такође и корисника, свакако се одражавају на обим послова предузећа али и на **кршење законских одредби у вези одржавања стамбених објеката**. Закони који регулишу ову област су стриктни и изричитни, укључујући и Одлуку о кућном реду Скупштине града Панчева, али се **не примењује механизам за спровођење Закона и Одлуке**, тако да на територији Града има још доста објеката који немају Скупштине стамбених заједница, а у складу са тим не постоји ни одржавање објеката. Оваква, лоша пракса доводи у опасност кориснике објекта, лица која у такав објекат улазе или поред њега пролазе, а у случају било какве штете и сам град Панчево. Доношењем новог Закона уведене су нове обавезе стамбеним заједницама, у циљу редовног текућег и инвестиционог одржавања што ће у доброј мери смањити ризик смањене потражње за интервенцијама, а самим тим и већи приход предузећа.

**ЈП "ГСА"** је у више наврата и на различите начине вршила едукацију грађана и презентовала законску регулативу, достављала измене прописа. И поред свих напора, није успела да формира све Скупштине стамбених заједница на територији града. Како би се избегле последице неодржавања или неадекватног одржавања објеката **неопходна је и контрола надлежних органа града Панчева**. У наведеном, **циљ је одржавање објеката и безбедно коришћење, а никако циљ да на што већем броју објектима одржавање буде поверено ЈП "ГСА"**.

**Д и р е к т о р,**  
**ЈП „Градска стамбена агенција“**

**Ненад Ракић, дипл. менаџер**



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун        | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | План на дан 31.12.2020. | Реализација (процена) на дан 31.12.2020. |
|----------------------------|---|------|-------------------------|--|
|                            | <b>АКТИВА</b>   |      |                         |  |
| 0                          | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>  | 0001 |                         |  |
|                            | <b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>  | 0002 | 30.794                  | 30.794                                   |
| 1                          | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>   | 0003 | 4.139                   | 4.139                                    |
| 010 и део 019              | 1. Улагања у развој   | 0004 |                         |  |
| 011, 012 и део 019         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права                           | 0005 | 4.139                   | 4.139                                    |
| 013 и део 019              | 3. Гудвил   | 0006 |                         |  |
| 014 и део 019              | 4. Остала нематеријална имовина   | 0007 |                         |  |
| 015 и део 019              | 5. Нематеријална имовина у припреми   | 0008 |                         |  |
| 016 и део 019              | 6. Аванси за нематеријалну имовину  | 0009 |                         |  |
| 2                          | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>      | 0010 | 26.655                  | 26.655                                   |
| 020, 021 и део 029         | 1. Земљиште   | 0011 | 304                     | 304                                      |
| 022 и део 029              | 2. Грађевински објекти  | 0012 | 18.306                  | 18.306                                   |
| 023 и део 029              | 3. Постројења и опрема  | 0013 | 8.045                   | 8.045                                    |
| 024 и део 029              | 4. Инвестиционе некретнине  | 0014 |                         |  |
| 025 и део 029              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема   | 0015 |                         |  |
| 026 и део 029              | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми   | 0016 |                         |  |
| 027 и део 029              | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми   | 0017 |                         |  |
| 028 и део 029              | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему  | 0018 |                         |  |
| 3                          | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>   | 0019 |                         |  |
| 030, 031 и део 039         | 1. Шуме и вишегодишњи засади  | 0020 |                         |  |
| 032 и део 039              | 2. Основно стадо  | 0021 |                         |  |
| 037 и део 039              | 3. Биолошка средства у припреми   | 0022 |                         |  |
| 038 и део 039              | 4. Аванси за биолошка средства  | 0023 |                         |  |
| 04. осим 047               | <b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 |                         |  |
| 040 и део 049              | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица  | 0025 |                         |  |
| 041 и део 049              | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима                                 | 0026 |                         |  |
| 042 и део 049              | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају           | 0027 |                         |  |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима  | 0028 |                         |  |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима  | 0029 |                         |  |
| део 045 и део 049          | 6. Дугорочни пласмани у земљи   | 0030 |                         |  |
| део 045 и део 049          | 7. Дугорочни пласмани у иностранству  | 0031 |                         |  |
| 046 и део 049              | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа   | 0032 |                         |  |
| 048 и део 049              | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани  | 0033 |                         |  |
| 5                          | <b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>                        | 0034 |                         |  |
| 050 и део 059              | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица  | 0035 |                         |  |
| 051 и део 059              | 2. Потраживања од осталих повезаних лица  | 0036 |                         |  |
| 052 и део 059              | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит  | 0037 |                         |  |
| 053 и део 059              | 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу   | 0038 |                         |  |
| 054 и део 059              | 5. Потраживања по основу јемства  | 0039 |                         |  |
| 055 и део 059              | 6. Спорна и сумњива потраживања   | 0040 |                         |  |
| 056 и део 059              | 7. Остала дугорочна потраживања   | 0041 |                         |  |
| 288                        | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0042 |                         |  |
|                            | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>                 | 0043 | 125.781                 | 125.781                                  |
| Класа 1                    | <b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>  | 0044 | 4.040                   | 4.040                                    |
| 10                         | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар  | 0045 |                         |  |

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План на дан<br>31.12.2020. | Реализација<br>(процена) на дан<br>31.12.2020. |
|-------------------------|--|------|----------------------------|--|
| 11                      | 2. Недовршена произвођња и недовршене услуге   | 0046 |                            |  |
| 12                      | 3. Готови производи  | 0047 |                            |  |
| 13                      | 4. Роба  | 0048 |                            |  |
| 14                      | 5. Стална средства намењена продаји  | 0049 | 4.040                      | 4.040  |
| 15                      | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге   | 0050 |                            |  |
|                         | <b>II. ПОТТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>   | 0051 | 98.270                     | 98.270   |
| 200 и део 209           | 1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица   | 0052 |                            |  |
| 201 и део 209           | 2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица  | 0053 |                            |  |
| 202 и део 209           | 3. Купци у земљи – остала повезана правна лица   | 0054 | 98.270                     | 98.270   |
| 203 и део 209           | 4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица  | 0055 |                            |  |
| 204 и део 209           | 5. Купци у земљи   | 0056 |                            |  |
| 205 и део 209           | 6. Купци у иностранству  | 0057 |                            |  |
| 206 и део 209           | 7. Остала потраживања по основу продаје  | 0058 |                            |  |
| 21                      | <b>III. ПОТТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>  | 0059 | 4.513                      | 4.513  |
| 22                      | <b>IV. ДРУГА ПОТТРАЖИВАЊА</b>  | 0060 | 91                         | 91   |
| 236                     | <b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>  | 0061 |                            |  |
| 23 осим 236 и 237       | <b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>   | 0062 | 7.000                      | 7.000  |
| 230 и део 239           | 1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица  | 0063 |                            |  |
| 231 и део 239           | 2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица  | 0064 |                            |  |
| 232 и део 239           | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи   | 0065 |                            |  |
| 233 и део 239           | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству  | 0066 |                            |  |
| 234, 235, 238 и део 239 | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0067 | 7.000                      | 7.000  |
| 24                      | <b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>  | 0068 | 11.867                     | 11.867   |
| 27                      | <b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>  | 0069 |                            |  |
| 28 осим 288             | <b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0070 |                            |  |
|                         | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>   | 0071 | 156.575                    | 156.575  |
| 88                      | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>   | 0072 |                            |  |
|                         | <b>ПАСИВА</b>  |      |                            |  |
|                         | <b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>                                    | 0401 | 75.716                     | 75.716   |
| 30                      | <b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>  | 0402 | 8.276                      | 8.276  |
| 300                     | 1. Акцијски капитал  | 0403 |                            |  |
| 301                     | 2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу   | 0404 |                            |  |
| 302                     | 3. Улози   | 0405 |                            |  |
| 303                     | 4. Државни капитал   | 0406 | 45                         | 45   |
| 304                     | 5. Друштвени капитал   | 0407 |                            |  |
| 305                     | 6. Задружни удели  | 0408 |                            |  |
| 306                     | 7. Емисиона премија  | 0409 |                            |  |
| 309                     | 8. Остали основни капитал  | 0410 | 8.231                      | 8.231  |
| 31                      | <b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЊЕНИ КАПИТАЛ</b>  | 0411 |                            |  |
| 047 и 237               | <b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>   | 0412 |                            |  |
| 32                      | <b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>   | 0413 |                            |  |
| 330                     | <b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>  | 0414 |                            |  |
| 33 осим 330             | <b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b> | 0415 |                            |  |
| 33 осим 330             | <b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b> | 0416 |                            |  |
| 34                      | <b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>   | 0417 | 67.440                     | 67.440   |
| 340                     | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0418 | 67.440                     | 67.440   |

| Група рачуна, рачун        | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | План на дан<br>31.12.2020. | Реализација<br>(процена) на дан<br>31.12.2020. |
|----------------------------|---|------|----------------------------|--|
| 341                        | 2. Нераспоређени добитак текуће године  | 0419 |                            |  |
|                            | <b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>  | 0420 |                            |  |
| <b>35</b>                  | <b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>   | 0421 | 0                          | 0  |
| 350                        | 1. Губитак ранијих година   | 0422 |                            |  |
| 351                        | 2. Губитак текуће године  | 0423 |                            |  |
|                            | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>   | 0424 |                            |  |
| <b>40</b>                  | <b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>   | 0425 |                            |  |
| 400                        | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року   | 0426 |                            |  |
| 401                        | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава   | 0427 |                            |  |
| 403                        | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања  | 0428 |                            |  |
| 404                        | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених   | 0429 |                            |  |
| 405                        | 5. Резервисања за трошкове судских спорова  | 0430 |                            |  |
| 402 и 409                  | 6. Остала дугорочна резервисања   | 0431 |                            |  |
| <b>41</b>                  | <b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>  | 0432 |                            |  |
| 410                        | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал  | 0433 |                            |  |
| 411                        | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима   | 0434 |                            |  |
| 412                        | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима   | 0435 |                            |  |
| 413                        | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана  | 0436 |                            |  |
| 414                        | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи  | 0437 |                            |  |
| 415                        | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству   | 0438 |                            |  |
| 416                        | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга   | 0439 |                            |  |
| 419                        | 8. Остале дугорочне обавезе   | 0440 |                            |  |
| <b>498</b>                 | <b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>  | 0441 |                            |  |
| <b>42 до 49 (осим 498)</b> | <b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>  | 0442 | 80.859                     | 80.859   |
| <b>42</b>                  | <b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>   | 0443 | 0                          | 0  |
| 420                        | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица  | 0444 |                            |  |
| 421                        | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица  | 0445 |                            |  |
| 422                        | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи  | 0446 |                            |  |
| 423                        | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству   | 0447 |                            |  |
| 427                        | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји   | 0448 |                            |  |
| 424, 425, 426 и 429        | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе   | 0449 |                            |  |
| <b>430</b>                 | <b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>  | 0450 |                            |  |
| <b>43 осим 430</b>         | <b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>   | 0451 | 3.305                      | 3.305  |
| 431                        | 1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи  | 0452 |                            |  |
| 432                        | 2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству   | 0453 |                            |  |
| 433                        | 3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи  | 0454 |                            |  |
| 434                        | 4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству   | 0455 |                            |  |
| 435                        | 5. Добављачи у земљи  | 0456 | 3.305                      | 3.305  |
| 436                        | 6. Добављачи у иностранству   | 0457 |                            |  |
| 439                        | 7. Остале обавезе из пословања  | 0458 |                            |  |
| <b>44, 45 и 46</b>         | <b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0459 | 75.888                     | 75.888   |
| <b>47</b>                  | <b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>   | 0460 | 1.061                      | 1.061  |
| <b>48</b>                  | <b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>  | 0461 | 173                        | 173  |
| <b>49 осим 498</b>         | <b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0462 | 432                        | 432  |
|                            | <b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b> | 0463 |                            |  |
|                            | <b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>  | 0464 | 156.575                    | 156.575  |
| <b>89</b>                  | <b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>  | 0465 |                            |  |





## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План<br>01.01-31.12.2020. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2020. |
|-------------------------|--|------|---------------------------|---|
|                         | <b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |      |                           |   |
| 60 до 65, осим 62 и 63  | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>   | 1001 | 125.923                   | 125.923                                       |
| 60                      | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>                                 | 1002 |                           |   |
| 600                     | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту                           | 1003 |                           |   |
| 601                     | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту                        | 1004 |                           |   |
| 602                     | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                             | 1005 |                           |   |
| 603                     | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту                          | 1006 |                           |   |
| 604                     | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту  | 1007 |                           |   |
| 605                     | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту   | 1008 |                           |   |
| 61                      | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>                 | 1009 | 100.000                   | 100.000                                       |
| 610                     | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту             | 1010 |                           |   |
| 611                     | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту          | 1011 |                           |   |
| 612                     | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту               | 1012 | 50.000                    | 50.000  |
| 613                     | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту            | 1013 |                           |   |
| 614                     | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту  | 1014 | 50.000                    | 50.000  |
| 615                     | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту                                     | 1015 |                           |   |
| 64                      | <b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>                                       | 1016 |                           |   |
| 65                      | <b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>  | 1017 | 25.923                    | 25.923  |
|                         | <b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |      |                           |   |
| 50 до 55, 62 и 63       | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b> | 1018 | 125.923                   | 125.923                                       |
| 50                      | <b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>  | 1019 |                           |   |
| 62                      | <b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>  | 1020 |                           |   |
| 630                     | <b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>                 | 1021 |                           |   |
| 631                     | <b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>                   | 1022 |                           |   |
| 51 осим 513             | <b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>  | 1023 | 4.000                     | 4.000   |
| 513                     | <b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>  | 1024 | 2.000                     | 2.000   |
| 52                      | <b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>   | 1025 | 46.400                    | 46.400  |
| 53                      | <b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>   | 1026 | 65.533                    | 65.533  |
| 540                     | <b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>   | 1027 |                           |   |
| 541 до 549              | <b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>  | 1028 |                           |   |
| 55                      | <b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>  | 1029 | 7.990                     | 7.990   |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>   | 1030 |                           |   |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>   | 1031 |                           |   |
| 66                      | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>   | 1032 | 0                         | 0   |
| 66, осим 662, 663 и 664 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>   | 1033 |                           |   |
| 660                     | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица   | 1034 |                           |   |
| 661                     | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица   | 1035 |                           |   |

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП         | План<br>01.01-31.12.2020. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2020. |
|-------------------------|--|-------------|---------------------------|---|
| 665                     | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата  | 1036        |                           |   |
| 669                     | 4. Остали финансијски приходи  | 1037        |                           |   |
| 662                     | <b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>  | <b>1038</b> |                           |   |
| 663 и 664               | <b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                               | <b>1039</b> |                           |   |
| 56                      | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>   | <b>1040</b> | 0                         | 0   |
| 56, осим 562, 563 и 564 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b> | <b>1041</b> |                           |   |
| 560                     | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима   | 1042        |                           |   |
| 561                     | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима   | 1043        |                           |   |
| 565                     | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата  | 1044        |                           |   |
| 566 и 569               | 4. Остали финансијски расходи  | 1045        |                           |   |
| 562                     | <b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>  | <b>1046</b> |                           |   |
| 563 и 564               | <b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                               | <b>1047</b> |                           |   |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>   | <b>1048</b> |                           |   |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>   | <b>1049</b> |                           |   |
| 683 и 685               | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                      | 1050        |                           |   |
| 583 и 585               | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                      | 1051        |                           |   |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>   | <b>1052</b> |                           |   |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>   | <b>1053</b> |                           |   |
|                         | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                     | 1054        |                           |   |
|                         | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                     | 1055        |                           |   |
| 69-59                   | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА   | 1056        |                           |   |
| 59-69                   | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА  | 1057        |                           |   |
|                         | <b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>  | <b>1058</b> | 0                         | 0   |
|                         | <b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>  | <b>1059</b> |                           |   |
|                         | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК  |             |                           |   |
| 721                     | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА  | 1060        |                           |   |
| део 722                 | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА   | 1061        |                           |   |
| део 722                 | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА  | 1062        |                           |   |
| 723                     | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА  | 1063        |                           |   |
|                         | <b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>   | <b>1064</b> | 0                         | 0   |
|                         | <b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>   | <b>1065</b> |                           |   |
|                         | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА   | 1066        |                           |   |
|                         | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ   | 1067        |                           |   |
|                         | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА   | 1068        |                           |   |
|                         | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ   | 1069        |                           |   |
|                         | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ  |             |                           |   |
|                         | 1. Основна зарада по акцији  | 1070        |                           |   |
|                         | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији   | 1071        |                           |   |



## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ                     |  |
|--|------|---------------------------|--|
|  |      | План<br>01.01-31.12.2020. | Реализација (процена)<br>01.01-31.12.2020. |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>  |      |                           |  |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                              | 3001 | 69.533                    | 69.533                                     |
| 1. Продаја и примљени аванси   | 3002 | 69.533                    | 69.533                                     |
| 2. Примљене камате из пословних активности   | 3003 |                           |  |
| 3. Остали приливи из редовног пословања  | 3004 |                           |  |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                              | 3005 | 69.533                    | 69.533                                     |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси   | 3006 | 11.133                    | 11.133                                     |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи   | 3007 | 46.400                    | 46.400                                     |
| 3. Плаћене камате  | 3008 |                           |  |
| 4. Порез на добитак  | 3009 |                           |  |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода   | 3010 | 12.000                    | 12.000                                     |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>                          | 3011 |                           |  |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>                            | 3012 |                           |  |
| <b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                      |      |                           |  |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                            | 3013 |                           |  |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)   | 3014 |                           |  |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 |                           |  |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)  | 3016 |                           |  |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања   | 3017 |                           |  |
| 5. Примљене дивиденде  | 3018 |                           |  |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                            | 3019 |                           |  |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)   | 3020 |                           |  |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 |                           |  |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)   | 3022 |                           |  |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>                        | 3023 |                           |  |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>                          | 3024 |                           |  |
| <b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                      |      |                           |  |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>                            | 3025 |                           |  |
| 1. Увеличање основног капитала   | 3026 |                           |  |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи)  | 3027 |                           |  |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи)  | 3028 |                           |  |
| 4. Остале дугорочне обавезе  | 3029 |                           |  |
| 5. Остале краткорочне обавезе  | 3030 |                           |  |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>                            | 3031 |                           |  |
| 1. Откуп сопствених акција и удела   | 3032 |                           |  |
| 2. Дугорочни кредити (одливи)  | 3033 |                           |  |
| 3. Краткорочни кредити (одливи)  | 3034 |                           |  |
| 4. Остале обавезе (одливи)   | 3035 |                           |  |
| 5. Финансијски лизинг  | 3036 |                           |  |
| 6. Исплаћене дивиденде   | 3037 |                           |  |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>                        | 3038 |                           |  |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>                          | 3039 |                           |  |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>                                     | 3040 | 69.533                    | 69.533                                     |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>                                      | 3041 | 69.533                    | 69.533                                     |
| <b>Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>   | 3042 |                           |  |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>  | 3043 |                           |  |
| <b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>  | 3044 | 11.867                    | 11.867                                     |
| <b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                          | 3045 |                           |  |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                          | 3046 |                           |  |
| <b>И. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>       | 3047 | 11.867                    | 11.867                                     |



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|                                      |  | 2018. година | 2019. година | 2020. година | 2021. година |
|--------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Укупни капитал</b>                | План   | 73.276       | 80.635       | 75.716       | 75.716       |
|                                      | Реализација  | 79.419       | 75.716       | 75.716       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 |              | -6%          | 0%           | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -            | -5%          | 0%           |              |
| <b>Укупна имовина</b>                | План   | 30.164       | 33.813       | 30.794       | 30.794       |
|                                      | Реализација  | 33.813       | 30.794       | 30794        | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +12%         | -9%          | -            | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | -9%          | 0%           |              |
| <b>Пословни приходи</b>              | План   | 185.254      | 169.226      | 172.920      | 116.462      |
|                                      | Реализација  | 185.254      | 119.010      | 172920       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0%           | -30%         | -            | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | -36%         | 45%          |              |
| <b>Пословни расходи</b>              | План   | 185.254      | 169.226      | 172.920      | 116.462      |
|                                      | Реализација  | 183.869      | 124.242      | 172920       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -1%          | -27%         | -            | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | -32%         | +39%         |              |
| <b>Пословни резултат</b>             | План   | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | Реализација  | 1.385        | -5.232       | 0            | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0%           | 0%           | -            | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | -478%        | -100%        |              |
| <b>Нето резултат</b>                 | План   | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | Реализација  | 693          | -5.144       | 0            | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0%           | 0%           | -            | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | -842%        | -100%        |              |
| <b>Број запослених на дан 31.12.</b> | План   | 26           | 26           | 26           | 26           |
|                                      | Реализација  | 26           | 26           | 26           | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0%           | 0%           | -            | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | 0%           | 0%           |              |
| <b>Просечна нето зарада</b>          | План   | 53.855       | 56.548       | 68.820       | 69.618       |
|                                      | Реализација  | 53.855       | 56.152       | 68.820       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0%           | -1%          | -            | -            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | +4%          | 23%          |              |
| <b>Инвестиције</b>                   | План   | 47.000       | 70.626       | 72.920       | 16.642       |
|                                      | Реализација  | 21.543       | 35.254       | 25.923       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -54%         | -50%         | -            |              |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -            |              |              |              |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

|                                | 2018. година<br>реализација | 2019. година<br>реализација | 2020. година<br>реализација<br>(процена) | План 2021.<br>година |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|----------------------|
| ЕБИТДА                         | 1385                        | -5144                       | 0  | 0                    |
| ROA                            | 4                           | 0                           | 0  | 0                    |
| ROE                            | 2                           | 0                           | 0  | 0                    |
| Оперативни новчани ток         | 139498                      | 119458                      | 116530                                   |                      |
| Дуг / капитал                  | 1,32                        | 1,2                         | 1,07                                     | 1,08                 |
| Ликвидност                     | 1,51                        | 1,47                        | 4,56                                     | 4,5                  |
| % зарада у пословним приходима | 40                          | 32                          | 25                                       | 40                   |

у 000 динара

|  | Стање на дан<br>31.12.2018. | Стање на дан<br>31.12.2019. | Стање на дан<br>31.12.2020. | План на дан<br>31.12.2021. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |
| Укупно кредитно задужење               |                             |                             |                             |                            |

у 000 динара

|                          |             | 2018. година | 2019. година | 2020. година | План 2021.<br>година |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Субвенције               | План        |              |              |              |                      |
|                          | Пренето     |              |              |              | -                    |
|                          | Реализовано |              |              |              | -                    |
| Остали приходи из буџета | План        | 131.754      | 120.626      | 75.923       | 66462                |
|                          | Пренето     | 93.543       | 85.254       | 74.518       | -                    |
|                          | Реализовано | 93.543       | 85.254       | 74.518       | -                    |
| Укупно приходи из буџета | План        | 131.754      | 120.626      | 75.923       |                      |
|                          | Пренето     | 93.543       | 85.254       | 74.518       | -                    |
|                          | Реализовано | 93.543       | 85.254       | 74.518       | -                    |

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \* 100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал) \* 100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \* 100

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе) \* 100

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) \* 100



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун        | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ            |                  |                  |                  |
|----------------------------|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                            |  |      | План 31.03.2021. | План 30.06.2021. | План 30.09.2021. | План 31.12.2021. |
| 1.                         | 2.   | 3.   | 4.               | 5.               | 6.               | 7.               |
|                            | <b>АКТИВА</b>  |      |                  |                  |                  |                  |
| 0                          | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>   | 0001 |                  |                  |                  |                  |
|                            | <b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>   | 0002 | 28.656           | 28.656           | 28.656           | 28.656           |
| 1                          | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>  | 0003 | 3.594            | 3.594            | 3.594            | 3.594            |
| 010 и део 019              | 1. Улагања у развој  | 0004 |                  |                  |                  |                  |
| 011, 012 и део 019         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права                            | 0005 | 3.594            | 3.594            | 3.594            | 3.594            |
| 013 и део 019              | 3. Гудвил  | 0006 |                  |                  |                  |                  |
| 014 и део 019              | 4. Остала нематеријална имовина  | 0007 |                  |                  |                  |                  |
| 015 и део 019              | 5. Нематеријална имовина у припреми  | 0008 |                  |                  |                  |                  |
| 016 и део 019              | 6. Аванси за нематеријалну имовину   | 0009 |                  |                  |                  |                  |
| 2                          | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>       | 0010 | 25.062           | 25.062           | 25.062           | 25.062           |
| 020, 021 и део 029         | 1. Земљиште  | 0011 | 304              | 304              | 304              | 304              |
| 022 и део 029              | 2. Грађевински објекти   | 0012 | 23.189           | 23.189           | 23.189           | 23.189           |
| 023 и део 029              | 3. Постројења и опрема   | 0013 | 1.569            | 1.569            | 1.569            | 1.569            |
| 024 и део 029              | 4. Инвестиционе некретнине   | 0014 |                  |                  |                  |                  |
| 025 и део 029              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема  | 0015 |                  |                  |                  |                  |
| 026 и део 029              | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми  | 0016 |                  |                  |                  |                  |
| 027 и део 029              | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми  | 0017 |                  |                  |                  |                  |
| 028 и део 029              | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему   | 0018 |                  |                  |                  |                  |
| 3                          | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>  | 0019 |                  |                  |                  |                  |
| 030, 031 и део 039         | 1. Шуме и вишегодишњи засади   | 0020 |                  |                  |                  |                  |
| 032 и део 039              | 2. Основно стадо   | 0021 |                  |                  |                  |                  |
| 037 и део 039              | 3. Биолошка средства у припреми  | 0022 |                  |                  |                  |                  |
| 038 и део 039              | 4. Аванси за биолошка средства   | 0023 |                  |                  |                  |                  |
| 04. оснм 047               | <b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 |                  |                  |                  |                  |
| 040 и део 049              | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица   | 0025 |                  |                  |                  |                  |
| 041 и део 049              | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима                                  | 0026 |                  |                  |                  |                  |
| 042 и део 049              | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају            | 0027 |                  |                  |                  |                  |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима   | 0028 |                  |                  |                  |                  |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима   | 0029 |                  |                  |                  |                  |
| део 045 и део 049          | 6. Дугорочни пласмани у земљи  | 0030 |                  |                  |                  |                  |
| део 045 и део 049          | 7. Дугорочни пласмани у иностранству   | 0031 |                  |                  |                  |                  |
| 046 и део 049              | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа  | 0032 |                  |                  |                  |                  |
| 048 и део 049              | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани   | 0033 |                  |                  |                  |                  |
| 5                          | <b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>                         | 0034 |                  |                  |                  |                  |
| 050 и део 059              | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица   | 0035 |                  |                  |                  |                  |
| 051 и део 059              | 2. Потраживања од осталих повезаних лица   | 0036 |                  |                  |                  |                  |
| 052 и део 059              | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит   | 0037 |                  |                  |                  |                  |
| 053 и део 059              | 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу  | 0038 |                  |                  |                  |                  |
| 054 и део 059              | 5. Потраживања по основу јемства   | 0039 |                  |                  |                  |                  |
| 055 и део 059              | 6. Спорна и сумњива потраживања  | 0040 |                  |                  |                  |                  |
| 056 и део 059              | 7. Остала дугорочна потраживања  | 0041 |                  |                  |                  |                  |
| 288                        | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>  | 0042 |                  |                  |                  |                  |
|                            | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>                  | 0043 | 108.712          | 108.712          | 108.712          | 108.712          |
| Класа 1                    | <b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>   | 0044 | 4.040            | 4.040            | 4.040            | 4.040            |
| 10                         | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар   | 0045 |                  |                  |                  |                  |
| 11                         | 2. Недовршена производа и недовршене услуге  | 0046 |                  |                  |                  |                  |
| 12                         | 3. Готови производи  | 0047 |                  |                  |                  |                  |

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ            |                  |                  |                  |
|-------------------------|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                         |  |      | План 31.03.2021. | План 30.06.2021. | План 30.09.2021. | План 31.12.2021. |
| 13                      | 4. Роба  | 0048 |                  |                  |                  |                  |
| 14                      | 5. Стална средства намењена продаји  | 0049 | 4.040            | 4.040            | 4.040            | 4.040            |
| 15                      | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге   | 0050 |                  |                  |                  |                  |
|                         | <b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>  | 0051 | 83.914           | 83.914           | 83.914           | 83.914           |
| 200 и део 209           | 1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица   | 0052 |                  |                  |                  |                  |
| 201 и део 209           | 2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица  | 0053 |                  |                  |                  |                  |
| 202 и део 209           | 3. Купци у земљи – остала повезана правна лица   | 0054 | 83.914           | 83.914           | 83.914           | 83.914           |
| 203 и део 209           | 4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица  | 0055 |                  |                  |                  |                  |
| 204 и део 209           | 5. Купци у земљи   | 0056 |                  |                  |                  |                  |
| 205 и део 209           | 6. Купци у иностранству  | 0057 |                  |                  |                  |                  |
| 206 и део 209           | 7. Остала потраживања по основу продаје  | 0058 |                  |                  |                  |                  |
| 21                      | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>   | 0059 | 3.577            | 3.577            | 3.577            | 3.577            |
| 22                      | <b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>   | 0060 | 255              | 255              | 255              | 255              |
| 236                     | <b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>  | 0061 |                  |                  |                  |                  |
| 23 осим 236 и 237       | <b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>   | 0062 | 7.000            | 7.000            | 7.000            | 7.000            |
| 230 и део 239           | 1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица  | 0063 |                  |                  |                  |                  |
| 231 и део 239           | 2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица  | 0064 |                  |                  |                  |                  |
| 232 и део 239           | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи   | 0065 |                  |                  |                  |                  |
| 233 и део 239           | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству  | 0066 |                  |                  |                  |                  |
| 234, 235, 238 и део 239 | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0067 | 7.000            | 7.000            | 7.000            | 7.000            |
| 24                      | <b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>  | 0068 | 9.926            | 9.926            | 9.926            | 9.926            |
| 27                      | <b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>  | 0069 |                  |                  |                  |                  |
| 28 осим 288             | <b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0070 |                  |                  |                  |                  |
|                         | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>   | 0071 | 137.368          | 137.368          | 137.368          | 137.368          |
| 88                      | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>   | 0072 |                  |                  |                  |                  |
|                         | <b>ПАСИВА</b>  |      |                  |                  |                  |                  |
|                         | <b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>                                    | 0401 | 61.070           | 61.070           | 61.070           | 61.070           |
| 30                      | <b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>  | 0402 | 8.276            | 8.276            | 8.276            | 8.276            |
| 300                     | 1. Акцијски капитал  | 0403 |                  |                  |                  |                  |
| 301                     | 2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу   | 0404 |                  |                  |                  |                  |
| 302                     | 3. Улози   | 0405 |                  |                  |                  |                  |
| 303                     | 4. Државни капитал   | 0406 | 45               | 45               | 45               | 45               |
| 304                     | 5. Друштвени капитал   | 0407 |                  |                  |                  |                  |
| 305                     | 6. Задружни удели  | 0408 |                  |                  |                  |                  |
| 306                     | 7. Емисиона премија  | 0409 |                  |                  |                  |                  |
| 309                     | 8. Остали основни капитал  | 0410 | 8.231            | 8.231            | 8.231            | 8.231            |
| 31                      | <b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>  | 0411 |                  |                  |                  |                  |
| 047 и 237               | <b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>   | 0412 |                  |                  |                  |                  |
| 32                      | <b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>   | 0413 | 8                | 8                | 8                | 8                |
| 330                     | <b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>  | 0414 |                  |                  |                  |                  |
| 33 осим 330             | <b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b> | 0415 |                  |                  |                  |                  |
| 33 осим 330             | <b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b> | 0416 |                  |                  |                  |                  |
| 34                      | <b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>   | 0417 | 52.786           | 52.786           | 52.786           | 52.786           |
| 340                     | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0418 | 52.786           | 52.786           | 52.786           | 52.786           |
| 341                     | 2. Нераспоређени добитак текуће године   | 0419 |                  |                  |                  |                  |
|                         | <b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>   | 0420 |                  |                  |                  |                  |
| 35                      | <b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>  | 0421 | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 350                     | 1. Губитак ранијих година  | 0422 |                  |                  |                  |                  |
| 351                     | 2. Губитак текуће године   | 0423 |                  |                  |                  |                  |

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А   | АОП  | Износ            |                  |                  |                  |
|---------------------|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                     |   |      | План 31.03.2021. | План 30.06.2021. | План 30.09.2021. | План 31.12.2021. |
|                     | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>   | 0424 |                  |                  |                  |                  |
| 40                  | <b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>   | 0425 |                  |                  |                  |                  |
| 400                 | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року   | 0426 |                  |                  |                  |                  |
| 401                 | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава   | 0427 |                  |                  |                  |                  |
| 403                 | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања  | 0428 |                  |                  |                  |                  |
| 404                 | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених   | 0429 |                  |                  |                  |                  |
| 405                 | 5. Резервисања за трошкове судских спорова  | 0430 |                  |                  |                  |                  |
| 402 и 409           | 6. Остала дугорочна резервисања   | 0431 |                  |                  |                  |                  |
| 41                  | <b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>  | 0432 |                  |                  |                  |                  |
| 410                 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал  | 0433 |                  |                  |                  |                  |
| 411                 | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима   | 0434 |                  |                  |                  |                  |
| 412                 | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима   | 0435 |                  |                  |                  |                  |
| 413                 | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана  | 0436 |                  |                  |                  |                  |
| 414                 | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи  | 0437 |                  |                  |                  |                  |
| 415                 | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству   | 0438 |                  |                  |                  |                  |
| 416                 | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга   | 0439 |                  |                  |                  |                  |
| 419                 | 8. Остале дугорочне обавезе   | 0440 |                  |                  |                  |                  |
| 498                 | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>  | 0441 |                  |                  |                  |                  |
| 42 до 49 (осим 498) | <b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>  | 0442 | 76.298           | 76.298           | 76.298           | 76.298           |
| 42                  | <b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>   | 0443 | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 420                 | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица  | 0444 |                  |                  |                  |                  |
| 421                 | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица  | 0445 |                  |                  |                  |                  |
| 422                 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи  | 0446 |                  |                  |                  |                  |
| 423                 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству   | 0447 |                  |                  |                  |                  |
| 427                 | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји   | 0448 |                  |                  |                  |                  |
| 424, 425, 426 и 429 | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе   | 0449 |                  |                  |                  |                  |
| 430                 | <b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>  | 0450 |                  |                  |                  |                  |
| 43 осим 430         | <b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>   | 0451 | 1.877            | 1.877            | 1.877            | 1.877            |
| 431                 | 1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи  | 0452 |                  |                  |                  |                  |
| 432                 | 2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству   | 0453 |                  |                  |                  |                  |
| 433                 | 3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи  | 0454 |                  |                  |                  |                  |
| 434                 | 4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству   | 0455 |                  |                  |                  |                  |
| 435                 | 5. Додављачи у земљи  | 0456 | 1.877            | 1.877            | 1.877            | 1.877            |
| 436                 | 6. Додављачи у иностранству   | 0457 |                  |                  |                  |                  |
| 439                 | 7. Остале обавезе из пословања  | 0458 |                  |                  |                  |                  |
| 44, 45 и 46         | <b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0459 | 72.316           | 72.316           | 72.316           | 72.316           |
| 47                  | <b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>   | 0460 | 969              | 969              | 969              | 969              |
| 48                  | <b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>  | 0461 |                  |                  |                  |                  |
| 49 осим 498         | <b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0462 | 1.136            | 1.136            | 1.136            | 1.136            |
|                     | <b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b> | 0463 |                  |                  |                  |                  |
|                     | <b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>  | 0464 | 137.368          | 137.368          | 137.368          | 137.368          |
| 89                  | <b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>  | 0465 |                  |                  |                  |                  |





## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | ИЗНОС                     |                           |                           |                           |
|-------------------------|--|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         |  |      | План<br>01.01-31.03.2021. | План<br>01.01-30.06.2021. | План<br>01.01-30.09.2021. | План<br>01.01-31.12.2021. |
| 1                       | 2  | 3    | 4                         | 5                         | 6                         | 7                         |
|                         | <b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |      |                           |                           |                           |                           |
| 60 до 65, осим 62 и 63  | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>   | 1001 | 29.000                    | 58.000                    | 87.000                    | 116.642                   |
| 60                      | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>  | 1002 |                           |                           |                           |                           |
| 600                     | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту   | 1003 |                           |                           |                           |                           |
| 601                     | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту  | 1004 |                           |                           |                           |                           |
| 602                     | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту   | 1005 |                           |                           |                           |                           |
| 603                     | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту  | 1006 |                           |                           |                           |                           |
| 604                     | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту  | 1007 |                           |                           |                           |                           |
| 605                     | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту   | 1008 |                           |                           |                           |                           |
| 61                      | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>                                   | 1009 | 25.000                    | 50.000                    | 75.000                    | 100.000                   |
| 610                     | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту                               | 1010 |                           |                           |                           |                           |
| 611                     | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту                            | 1011 |                           |                           |                           |                           |
| 612                     | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                                 | 1012 | 12.500                    | 25.000                    | 37.500                    | 50.000                    |
| 613                     | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту                              | 1013 |                           |                           |                           |                           |
| 614                     | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту  | 1014 | 12.500                    | 25.000                    | 37.500                    | 50.000                    |
| 615                     | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту   | 1015 |                           |                           |                           |                           |
| 64                      | <b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>   | 1016 |                           |                           |                           |                           |
| 65                      | <b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>  | 1017 | 4.000                     | 8.000                     | 12.000                    | 16.642                    |
|                         | <b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |      |                           |                           |                           |                           |
| 50 до 55, 62 и 63       | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>                  | 1018 | 29.165                    | 58.330                    | 87.495                    | 116.642                   |
| 50                      | <b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>  | 1019 |                           |                           |                           |                           |
| 62                      | <b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>  | 1020 |                           |                           |                           |                           |
| 630                     | <b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>                                   | 1021 |                           |                           |                           |                           |
| 631                     | <b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>                                     | 1022 |                           |                           |                           |                           |
| 51 осим 513             | <b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>  | 1023 | 750                       | 1.500                     | 2.250                     | 3.000                     |
| 513                     | <b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>  | 1024 | 500                       | 1.000                     | 1.500                     | 2.000                     |
| 52                      | <b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>   | 1025 | 11.600                    | 23.200                    | 34.800                    | 46.400                    |
| 53                      | <b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>   | 1026 | 14.615                    | 29.230                    | 43.845                    | 58.462                    |
| 540                     | <b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>   | 1027 |                           |                           |                           |                           |
| 541 до 549              | <b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>  | 1028 |                           |                           |                           |                           |
| 55                      | <b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>  | 1029 | 1.700                     | 3.400                     | 5.100                     | 6.780                     |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>   | 1030 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБЕНТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>  | 1031 |                           |                           |                           |                           |
| 66                      | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>   | 1032 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 66, осим 662, 663 и 664 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>                     | 1033 |                           |                           |                           |                           |
| 660                     | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица   | 1034 |                           |                           |                           |                           |
| 661                     | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица   | 1035 |                           |                           |                           |                           |
| 665                     | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата  | 1036 |                           |                           |                           |                           |
| 669                     | 4. Остали финансијски приходи  | 1037 |                           |                           |                           |                           |
| 662                     | <b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>  | 1038 |                           |                           |                           |                           |
| 663 и 664               | <b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                               | 1039 |                           |                           |                           |                           |
| 56                      | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>   | 1040 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 56, осим 562, 563 и 564 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b> | 1041 |                           |                           |                           |                           |
| 560                     | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима   | 1042 |                           |                           |                           |                           |
| 561                     | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима   | 1043 |                           |                           |                           |                           |
| 565                     | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата  | 1044 |                           |                           |                           |                           |

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | ИЗНОС                     |                           |                           |                           |
|-------------------------|---|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         |   |      | План<br>01.01-31.03.2021. | План<br>01.01-30.06.2021. | План<br>01.01-30.09.2021. | План<br>01.01-31.12.2021. |
| 566 и 569               | 4. Остали финансијски расходи   | 1045 |                           |                           |                           |                           |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)  | 1046 |                           |                           |                           |                           |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                     | 1047 |                           |                           |                           |                           |
|                         | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)   | 1048 |                           |                           |                           |                           |
|                         | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)   | 1049 |                           |                           |                           |                           |
| 683 и 685               | 3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                     | 1050 |                           |                           |                           |                           |
| 583 и 585               | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                     | 1051 |                           |                           |                           |                           |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ   | 1052 |                           |                           |                           |                           |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ   | 1053 |                           |                           |                           |                           |
|                         | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                    | 1054 |                           |                           |                           |                           |
|                         | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                    | 1055 |                           |                           |                           |                           |
| 69-59                   | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА  | 1056 |                           |                           |                           |                           |
| 59-69                   | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1057 |                           |                           |                           |                           |
|                         | Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)  | 1058 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
|                         | О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)  | 1059 |                           |                           |                           |                           |
|                         | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК   |      |                           |                           |                           |                           |
| 721                     | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА   | 1060 |                           |                           |                           |                           |
| део 722                 | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА  | 1061 |                           |                           |                           |                           |
| део 722                 | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА   | 1062 |                           |                           |                           |                           |
| 723                     | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА   | 1063 |                           |                           |                           |                           |
|                         | С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)   | 1064 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
|                         | Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)   | 1065 |                           |                           |                           |                           |
|                         | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА  | 1066 |                           |                           |                           |                           |
|                         | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ  | 1067 |                           |                           |                           |                           |
|                         | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА  | 1068 |                           |                           |                           |                           |
|                         | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ  | 1069 |                           |                           |                           |                           |
|                         | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |      |                           |                           |                           |                           |
|                         | 1. Основна зарада по акцији   | 1070 |                           |                           |                           |                           |
|                         | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији  | 1071 |                           |                           |                           |                           |



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|---|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   |      | План<br>01.01-31.03.2021. | План<br>01.01-30.06.2021. | План<br>01.01-30.09.2021. | План<br>01.01-31.12.2021. |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                             | 3001 | 21.000                    | 42.000                    | 63.000                    | 84.000                    |
| 1. Продаја и примљени аванси  | 3002 | 21.000                    | 42.000                    | 63.000                    | 84.000                    |
| 2. Примљене камате из пословних активности  | 3003 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали приливи из редовног пословања   | 3004 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                             | 3005 | 21.000                    | 42.000                    | 63.000                    | 84.000                    |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси  | 3006 | 6.400                     | 12.800                    | 19.200                    | 25.600                    |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи  | 3007 | 11.600                    | 23.200                    | 34.800                    | 46.400                    |
| 3. Плаћене камате   | 3008 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Порез на добитак   | 3009 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода  | 3010 | 3.000                     | 6.000                     | 9.000                     | 12.000                    |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>                         | 3011 |                           |                           |                           |                           |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>                           | 3012 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3013 |                           |                           |                           |                           |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)  | 3014 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)   | 3016 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3017 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Примљене дивиденде   | 3018 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3019 |                           |                           |                           |                           |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)  | 3020 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)  | 3022 |                           |                           |                           |                           |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>                       | 3023 |                           |                           |                           |                           |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>                         | 3024 |                           |                           |                           |                           |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>                           | 3025 |                           |                           |                           |                           |
| 1. Увећање основног капитала  | 3026 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи)   | 3027 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи)   | 3028 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Остале дугорочне обавезе   | 3029 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Остале краткорочне обавезе   | 3030 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>                           | 3031 |                           |                           |                           |                           |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3032 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити (одливи)   | 3033 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Краткорочни кредити (одливи)   | 3034 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Остале обавезе (одливи)  | 3035 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Финансијски лизинг   | 3036 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Исплаћене дивиденде  | 3037 |                           |                           |                           |                           |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>                       | 3038 |                           |                           |                           |                           |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>                         | 3039 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>                                    | 3040 | 21.000                    | 42.000                    | 63.000                    | 84.000                    |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>                                     | 3041 | 21.000                    | 42.000                    | 63.000                    | 84.000                    |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>  | 3042 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>   | 3043 |                           |                           |                           |                           |
| <b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                       | 3044 | 9.926                     | 9.926                     | 9.926                     | 9.926                     |
| <b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3045 |                           |                           |                           |                           |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3046 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>      | 3047 | 9.926                     | 9.926                     | 9.926                     | 9.926                     |



**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

| 01.01-31.12.2020. године  |                   |                   |                       |            |   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|------------|---|
| Приход                    | Планирано         | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неутрошено | Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|                           | 1                 | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5   |
| Субвенције                |                   |                   |                       |            |   |
| Остали приходи из буџета* | 75.922.810        | 74.518.000        | 74.518.000            |            |   |
| <b>УКУПНО</b>             | <b>75.922.810</b> | <b>74.518.000</b> | <b>74.518.000</b>     |            |   |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2021. године |                   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 01.01. до 31.03.  | 01.01. до 30.06.  | 01.01. до 30.09.  | 01.01. до 31.12.  |
| Субвенције                              |                   |                   |                   |                   |
| Остали приходи из буџета*               | 16.600.000        | 33.200.000        | 50.000.000        | 66.462.000        |
| <b>УКУПНО</b>                           | <b>16.600.000</b> | <b>33.200.000</b> | <b>50.000.000</b> | <b>66.462.000</b> |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених  | План<br>01.01-31.12.2020. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2020. | План<br>01.01-31.03.2021. | План<br>01.01-30.06.2021. | План<br>01.01-30.09.2021. | План<br>01.01-31.12.2021. |
|-------|--|---------------------------|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 21.572.598                | 20.306.904                                    | 5.510.334                 | 11.020.668                | 16.531.002                | 22.041.336                |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 30.773.904                | 28.622.441                                    | 7.849.476                 | 15.698.952                | 23.548.426                | 31.397.904                |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 35.897.760                | 33.434.737                                    | 9.156.414                 | 18.312.828                | 27.469.242                | 36.625.626                |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 26                        | 26  | 26                        | 26                        | 26                        | 26                        |
| 4.1.  | - на неодређено време  | 22                        | 22  | 22                        | 22                        | 22                        | 22                        |
| 4.2.  | - на одређено време  | 4                         | 4   | 4                         | 4                         | 4                         | 4                         |
| 5.    | Накнаде по уговору о делу  | 4.500.000                 | 4.500.000                                     | 1.125.000                 | 2.250.000                 | 3.375.000                 | 4.500.000                 |
| 6.    | Број прималаца накнаде по уговору о делу*  | 6                         | 6   | 5                         | 5                         | 5                         | 5                         |
| 7.    | Накнаде по ауторским уговорима   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 8.    | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 9.    | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 10.   | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 11.   | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 12.   | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 13.   | Накнаде члановима скупштине  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 14.   | Број чланова скупштине*  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 15.   | Накнаде члановима надзорног одбора   | 1.708.884                 | 1.364.418                                     | 427.221                   | 854.442                   | 1.281.663                 | 1.708.884                 |
| 16.   | Број чланова надзорног одбора*   | 3                         | 2   | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 17.   | Накнаде члановима Комисије за ревизију   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 18.   | Број чланова Комисије за ревизију*   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 19.   | Превоз запослених на посао и са посла  | 920.000                   | 920.000                                       | 230.000                   | 460.000                   | 690.000                   | 920.000                   |
| 20.   | Дневнице на службеном путу   | 200.000                   | 200.000                                       | 50.000                    | 100.000                   | 150.000                   | 200.000                   |
| 21.   | Накнаде трошкова на службеном путу   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 22.   | Отпремнина за одлазак у пензију  | 350.000                   | 350.000                                       |                           |                           |                           |                           |
| 23.   | Број прималаца отпремнине  | 1                         | 1   |                           |                           |                           |                           |
| 24.   | Јубиларне награде  | 80.000                    | 80.000  | 180.000                   | 180.000                   | 180.000                   | 180.000                   |
| 25.   | Број прималаца јубиларних награда  | 1                         | 1   | 2                         | 2                         | 2                         | 2                         |
| 26.   | Смештај и исхрана на терену  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 27.   | Помоћ радницима и породици радника   | 2.000.000                 | 2.000.000                                     | 1.200.000                 | 1.500.000                 | 1.800.000                 | 2.000.000                 |
| 28.   | Стипендије   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 29.   | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            |                           |   |                           |                           |                           |                           |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу





## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

| Редни број | Сектор / Организациона јединица                | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|------------|--|------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1          | управа   | 3                                  | 3               | 3  | 3                                   |                                   |
| 2          | грађевинско-технички сектор                    | 9                                  | 11              | 11                                       | 9                                   | 1                                 |
| 3          | финансијски, комерцијални и менаџерски сектор  | 7                                  | 7               | 7  | 6                                   | 1                                 |
| 4          | сектор за јавне набавке и комерцијалне послове | 3                                  | 3               | 3  | 2                                   | 1                                 |
| 5          | сектор за опште, правне и кадровске послове    | 3                                  | 2               | 2  | 2                                   | 1                                 |
| 6          |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 7          |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 8          |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 9          |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 10         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 11         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 12         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 13         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 14         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 15         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 16         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 17         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 18         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 19         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 20         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 21         |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| ...        |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| УКУПНО:    |  | 25                                 | 26              | 26                                       | 22                                  | 4                                 |



## Квалификациона структура

| Редни број | Опис          | Запослени               |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|------------|---------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|            |               | Број на дан 31.12.2020. | Број на дан 31.12.2021. | Број на дан 31.12.2020.  | Број на дан 31.12.2021. |
| 1          | ВСС           | 10                      | 10                      | 3                        | 3                       |
| 2          | ВС            | 1                       | 1                       |                          |                         |
| 3          | ВКВ           |                         |                         |                          |                         |
| 4          | ССС           | 15                      | 15                      |                          |                         |
| 5          | КВ            |                         |                         |                          |                         |
| 6          | ПК            |                         |                         |                          |                         |
| 7          | НК            |                         |                         |                          |                         |
|            | <b>УКУПНО</b> | 26                      | 26                      | 3                        | 3                       |

## Старосна структура

| Редни број | Опис                    | Број запослених 31.12.2020. | Број запослених 31.12.2021. |
|------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 30 година            |                             |                             |
| 2          | 30 до 40                | 7                           | 7                           |
| 3          | 40 до 50                | 9                           | 9                           |
| 4          | 50 до 60                | 8                           | 8                           |
| 5          | Преко 60                | 2                           | 2                           |
|            | <b>УКУПНО</b>           | 26                          | 26                          |
|            | <b>Просечна старост</b> | 46,08                       | 46,08                       |

## Структура по полу

| Редни број | Опис          | Запослени               |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|------------|---------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|            |               | Број на дан 31.12.2020. | Број на дан 31.12.2021. | Број на дан 31.12.2020.  | Број на дан 31.12.2021. |
| 1          | Мушки         | 10                      | 10                      | 2                        | 2                       |
| 2          | Женски        | 16                      | 16                      | 1                        | 1                       |
|            | <b>УКУПНО</b> | 26                      | 26                      | 3                        | 3                       |

## Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис          | Број запослених 31.12.2020. | Број запослених 31.12.2021. |
|------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 5 година   | 3                           | 3                           |
| 2          | 5 до 10       | 3                           | 3                           |
| 3          | 10 до 15      | 6                           | 6                           |
| 4          | 15 до 20      | 3                           | 3                           |
| 5          | 20 до 25      | 3                           | 3                           |
| 6          | 25 до 30      | 3                           | 3                           |
| 7          | 30 до 35      | 3                           | 3                           |
| 8          | Преко 35      | 2                           | 2                           |
|            | <b>УКУПНО</b> | 26                          | 26                          |





## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених |
|--------|--|-----------------|--------|--|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2020. године                | 26              |        | Стање на дан 30.06.2021. године                | 26              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2021.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07.-30.09.2021.  |                 |
| 1      | навести основ                                  |                 | 1      | навести основ                                  |                 |
| 2      |  |                 | 2      |  |                 |
| 3      |  |                 | 3      |  |                 |
| 4      |  |                 | 4      |  |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2021. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07.-30.09.2021. |                 |
| 1      | навести основ                                  |                 | 1      | навести основ                                  |                 |
| 2      |  |                 | 2      |  |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2021. године                | 26              |        | Стање на дан 30.09.2021. године                | 26              |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2021. године                | 26              |        | Стање на дан 30.09.2021. године                | 26              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2021.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10.-31.12.2021.  |                 |
| 1      | навести основ                                  |                 | 1      | навести основ                                  |                 |
| 2      |  |                 | 2      |  |                 |
| 3      |  |                 | 3      |  |                 |
| 4      |  |                 | 4      |  |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2021. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10.-31.12.2021. |                 |
| 1      | навести основ                                  |                 | 1      | навести основ                                  |                 |
| 2      |  |                 | 2      |  |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2021. године                | 26              |        | Стање на дан 31.12.2021. године                | 26              |



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину\* - Бруто 1

у динарима

| Исплата по месецима 2020. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 26              | 2.516.925   | 96.805          | 25               | 2.360.715   | 94.429          |                 |             |                 | 1               | 156.210     | 156.210         |
| II                        | 25              | 2.482.693   | 99.308          | 24               | 2.324.425   | 96.851          |                 |             |                 | 1               | 158.268     | 158.268         |
| III                       | 24              | 2.331.041   | 97.127          | 23               | 2.173.978   | 94.521          |                 |             |                 | 1               | 157.063     | 157.063         |
| IV                        | 24              | 2.337.088   | 97.379          | 23               | 2.181.249   | 94.837          |                 |             |                 | 1               | 155.839     | 155.839         |
| V                         | 24              | 2.337.088   | 97.379          | 23               | 2.179.956   | 94.781          |                 |             |                 | 1               | 157.132     | 157.132         |
| VI                        | 24              | 2.337.088   | 97.379          | 23               | 2.180.867   | 94.820          |                 |             |                 | 1               | 156.221     | 156.221         |
| VII                       | 25              | 2.412.964   | 96.519          | 24               | 2.250.373   | 93.766          |                 |             |                 | 1               | 162.591     | 162.591         |
| VIII                      | 25              | 2.432.138   | 97.286          | 25               | 2.276.901   | 91.076          |                 |             |                 | 1               | 155.237     | 155.237         |
| IX                        | 24              | 2.321.923   | 96.747          | 23               | 2.165.262   | 94.142          |                 |             |                 | 1               | 156.661     | 156.661         |
| X                         | 24              | 2.314.494   | 96.437          | 23               | 2.159.424   | 93.888          |                 |             |                 | 1               | 155.070     | 155.070         |
| XI                        | 23              | 2.234.507   | 97.152          | 22               | 2.079.676   | 94.531          |                 |             |                 | 1               | 154.831     | 154.831         |
| XII                       | 26              | 2.564.492   | 98.634          | 25               | 2.409.492   | 96.380          |                 |             |                 | 1               | 155.000     | 155.000         |
| УКУПНО                    | 294             | 28.622.441  | 1.168.150       | 283              | 26.742.318  | 1.134.020       |                 |             |                 | 12              | 1.880.123   | 1.880.123       |
| ПРОСЕК                    | 25              | 2.385.203   | 97.346          | 24               | 2.228.527   | 94.502          |                 |             |                 | 1               | 156.677     | 156.677         |

\* исплата са проценком до краја године

\*\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2021. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| II                     | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| III                    | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| IV                     | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| V                      | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| VI                     | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| VII                    | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| VIII                   | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| IX                     | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| X                      | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| XI                     | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| XII                    | 26              | 2.616.492   | 100.634         | 25              | 2.448.492   | 97.940          |                 |             |                 | 1               | 168.000     | 168.000         |
| УКУПНО                 | 312             | 31.397.904  | 1.207.612       | 300             | 29.381.904  | 1.175.276       |                 |             |                 | 12              | 2.016.000   | 2.016.000       |
| ПРОСЕК                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |

\* старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предходну у децембру 2020. године

**Планирана маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2**

у динарима

| План по месецима 2021. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| II                     | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| III                    | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| IV                     | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| V                      | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| VI                     | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| VII                    | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| VIII                   | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| IX                     | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| X                      | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| XI                     | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| XII                    | 26              | 3.052.138   | 117.390         | 25              | 2.856.166   | 114.247         |                 |             |                 | 1               | 195.972     | 195.972         |
| УКУПНО                 | 312             | 36.625.656  | 1.408.679       | 300             | 34.273.992  | 1.370.960       |                 |             |                 | 12              | 2.351.664   | 2.351.664       |
| ПРОСЕК                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године





Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

|                            | Исплаћена у 2020. години |         | Планирана у 2021. години |         |         |
|----------------------------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|---------|
|                            | Бруто 1                  | Нето    | Бруто 1                  | Нето    |         |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада           | 68.760  | 49.500                   | 71.410  | 50.100  |
|                            | Највиша зарада           | 147.100 | 104.750                  | 129.900 | 91.190  |
| Пословодство               | Најнижа зарада           | 155.000 | 109.550                  | 163.000 | 114.426 |
|                            | Највиша зарада           | 155.000 | 109.550                  | 163.000 | 114.426 |





## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|--|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ  | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                                   | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)  | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 90.000  | 36.000              | 27.000        | 2            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| II     | 90.000  | 36.000              | 27.000        | 2            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| III    | 90.000  | 36.000              | 27.000        | 2            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| IV     | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| V      | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| VI     | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| VII    | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| VIII   | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| IX     | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| X      | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| XI     | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| XII    | 66.000  | 36.000              | 30.000        | 1            | 90.000   | 36.000              | 27.000        | 2            |
| УКУПНО | 864.000   | 432.000             | 351.000       | 15           | 1.080.000                                      | 432.000             | 324.000       | 24           |
| ПРОСЕК |   |                     |               |              |  |                     |               |              |

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|--|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ  | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                                   | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)  | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 142.407   | 56.963              | 42.722        | 2            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| II     | 142.407   | 56.963              | 42.722        | 2            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| III    | 142.407   | 56.963              | 42.722        | 2            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| IV     | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| V      | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| VI     | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| VII    | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| VIII   | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| IX     | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| X      | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| XI     | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| XII    | 104.133   | 56.963              | 47.170        | 1            | 142.407  | 56.963              | 42.722        | 2            |
| УКУПНО | 1.364.418   | 683.556             | 552.696       | 15           | 1.708.884                                      | 683.556             | 512.664       | 24           |
| ПРОСЕК |   |                     |               |              |  |                     |               |              |



## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију - реализација 2020. година |                     |               |              | Комисија за ревизију - план 2021. година |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|--|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                             | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                                  | 1                   | 2             | 3            |
| I      |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| II     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| III    |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| IV     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| V      |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| VI     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| VII    |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| VIII   |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| IX     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| X      |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| XI     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| XII    |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| УКУПНО |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| ПРОСЕК |   |                     |               |              |  |                     |               |              |

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију - реализација 2020. година |                     |               |              | Комисија за ревизију - план 2021. година |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|--|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                             | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                                  | 1                   | 2             | 3            |
| I      |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| II     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| III    |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| IV     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| V      |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| VI     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| VII    |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| VIII   |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| IX     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| X      |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| XI     |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| XII    |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| УКУПНО |   |                     |               |              |  |                     |               |              |
| ПРОСЕК |   |                     |               |              |  |                     |               |              |









## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

| Редни број    | ПОЗИЦИЈА   | Реализација<br>(процена) у 2020.<br>години | План<br>01.01-31.03.2021. | План<br>01.01-30.06.2021. | План<br>01.01-30.09.2021. | План<br>01.01-31.12.2021. |
|---------------|--|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Добра</b>  |  |  |                           |                           |                           |                           |
| 1.            | канцеларијски материјал                                  | 3.000.000                                  | 3.000.000                 | 3.000.000                 | 3.000.000                 | 3.000.000                 |
| 2.            | гориво за службене аутомобиле                            | 1.200.000                                  | 1.200.000                 | 1.200.000                 | 1.200.000                 | 1.200.000                 |
| 3.            | набавка напитака за потребе ЈП "ГСА"                     | 348.000                                    |                           |                           | 348.000                   | 348.000                   |
| 4.            | средства за хигијену за потребе ЈП ГСА                   | 468.000                                    |                           |                           | 468.000                   | 468.000                   |
| 5.            | кертрици и тонери  | 0  | 480.000                   | 480.000                   | 480.000                   | 480.000                   |
| 6.            | канцеларијски намештај                                   | 480.000                                    | 480.000                   | 480.000                   | 480.000                   | 480.000                   |
| 7.            | стручна литература                                       | 240.000                                    | 240.000                   | 240.000                   | 240.000                   | 240.000                   |
| 8.            | опрема и материјал за телекомуникације                   | 480.000                                    |                           |                           |                           | 480.000                   |
| 9.            | рачунарска опрема  | 600.000                                    | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   |
| 10.           | ХТЗ опрема   | 350.000                                    |                           |                           |                           | 350.000                   |
| 11.           | набавка електричне енергије                              | 1.200.000                                  | 1.200.000                 | 1.200.000                 | 1.200.000                 | 1.200.000                 |
| Укупно добра: |  | 8.366.000                                  | 7.200.000                 | 7.200.000                 | 8.016.000                 | 8.846.000                 |
| <b>Услуге</b> |  |  |                           |                           |                           |                           |
| 1             | одржавање електронсталација етажно                       | 1.200.000                                  |                           | 1.200.000                 | 1.200.000                 | 1.200.000                 |
| 2             | услуге ДДД етажно  | 600.000                                    |                           |                           |                           | 600.000                   |
| 3             | услуге одржавања хигијене етажно                         | 12.000.000                                 | 12.000.000                | 12.000.000                | 12.000.000                | 12.000.000                |
| 4             | одржавање водовода и канализације етаж                   | 3.480.000                                  |                           |                           |                           | 3.480.000                 |
| 5             | вођење пословних књига                                   | 1.036.800                                  | 1.320.000                 | 1.320.000                 | 1.320.000                 | 1.320.000                 |
| 6             | оглашавање у медијима                                    | 384.000                                    |                           | 384.000                   | 384.000                   | 384.000                   |
| 7             | редован здравствени преглед                              | 500.000                                    |                           |                           |                           | 500.000                   |
| 8             | услуге алпиниста-снег и лед                              |  |                           |                           |                           | 384.000                   |
| 9             | чишћење снега са равних површина                         |  |                           |                           |                           | 384.000                   |
| 10            | одржавање електросистема ЈП ГСА                          | 432.000                                    | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   |
| 11            | услуге заступања   | 600.000                                    |                           |                           | 600.000                   | 600.000                   |
| 12            | услуге мобилне телефоније                                | 600.000                                    | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   |
| 13            | одговорности   | 100.000                                    |                           |                           | 100.000                   | 100.000                   |
| 14            | станови  | 500.000                                    | 500.000                   | 500.000                   | 500.000                   | 500.000                   |
| 15            | геодетске услуге   | 2.400.000                                  | 2.400.000                 | 2.400.000                 | 2.400.000                 | 2.400.000                 |
| 16            | комуналне услуге.  | 1.512.000                                  | 1.512.000                 | 1.512.000                 | 1.512.000                 | 1.512.000                 |
| 17            | фиксна телефонија  | 300.000                                    |                           | 300.000                   | 300.000                   | 300.000                   |
| 18            | интернет   | 47.995                                     |                           |                           | 120.000                   | 120.000                   |
| 19            | одржавање софтвера за наплату ЗЈН                        | 945.504                                    |                           | 960.000                   | 960.000                   | 960.000                   |
| 20            | одржавање софтвера за грађевински сектор                 | 504.000                                    | 540.000                   | 540.000                   | 540.000                   | 540.000                   |
| 21            | надградња софтвера грађ. сектор ЗЈН 7.1.1.               | 267.000                                    |                           |                           |                           | 300.000                   |
| 22            | сервис службених аутомобила                              | 200.000                                    |                           | 200.000                   | 200.000                   | 200.000                   |
| 23            | стручно усавршавање запослених                           | 600.000                                    | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   | 600.000                   |
| 24            | поштанске услуге   | 420.000                                    | 420.000                   | 420.000                   | 420.000                   | 420.000                   |
| 25            | трошкови платног промета                                 | 350.000                                    | 350.000                   | 350.000                   | 350.000                   | 350.000                   |
| 26            | спортско рекреативне услуге                              | 216.000                                    |                           | 220.000                   | 220.000                   | 220.000                   |
| 27            | услуге рехабилитације                                    | 156.000                                    |                           | 156.000                   | 156.000                   | 156.000                   |
| 28            | сервисирање рачунарске опреме                            | 354.000                                    |                           | 354.000                   | 354.000                   | 354.000                   |
| 29            | Услуге ревизије  | 480.000                                    |                           |                           | 480.000                   | 480.000                   |
| 30            | Услуге ПП заштите у кол.ст.зградама                      | 12.000.000                                 | 12.000.000                | 12.000.000                | 12.000.000                | 12.000.000                |
| 31            | услуге штампања рекламног материјала                     | 156.000                                    |                           | 156.000                   | 156.000                   | 156.000                   |
| 32            | услуге одржавања софтвера за уређивање интернет странице | 360.000                                    |                           | 360.000                   | 360.000                   | 360.000                   |
| 33            | техничка контрола лифтови                                | 1.020.000                                  |                           |                           | 1.020.000                 | 1.020.000                 |
| 34            | одржавање и сервис лифтова                               | 8.400.000                                  |                           |                           |                           | 8.400.000                 |
| 35            | одржавање ФУК  | 540.000                                    |                           |                           |                           | 540.000                   |
| 36            | одржавање и сервис хидроцикла                            | 4.200.000                                  |                           | 4.200.000                 | 4.200.000                 | 4.200.000                 |
| 37            | услуге техничког надзора-С.Милетића бр.2                 | 600.000                                    | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 38            | услуге техничког пријема-С.Милетића бр.2                 | 600.000                                    | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 39            | услуге из обл. без. и здрав. на раду                     | 576.000                                    |                           |                           |                           | 600.000                   |

|                                       |   |                    |                   |                   |                   |                   |
|---------------------------------------|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 40.                                   | угоститељске услуге   | 180.000            | 180.000           | 180.000           | 180.000           | 180.000           |
| 41.                                   | услуге промене намена стамбеног у послов  | 163.200            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 42.                                   | услуге техничког прегледа служ.возила   | 120.000            | 120.000           | 120.000           | 120.000           | 120.000           |
| 43.                                   | услуге техничког надзора- Стрелиште 1.  | 216.000            | 216.000           | 216.000           | 216.000           | 216.000           |
| 44.                                   | услуге израде софтвера за евиденцију прис   | 1.080.000          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 45.                                   | услуге штампања рачуна  | 600.000            | 600.000           | 600.000           | 600.000           | 600.000           |
| 46.                                   | услуге одржавања интернет странице  | 360.000            |                   |                   |                   | 360.000           |
| 47.                                   | сервисирање ПП централе   | 300.000            |                   |                   |                   | 300.000           |
| <b>Укупно услуге:</b>                 |   | <b>61.656.499</b>  | <b>33.958.000</b> | <b>42.448.000</b> | <b>44.768.000</b> | <b>60.616.000</b> |
| <b>Радови</b>                         |   |                    |                   |                   |                   |                   |
| 1                                     | технички надзор   | 5.500.000          | 5.500.000         | 5.500.000         | 5.500.000         | 5.500.000         |
| 2                                     | извођење радова на уређењу слободне површине и паркинг простора- С.Милетића бр.29 | 1.800.000          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3                                     | изградња кол.стамб.зграде у Св.Милетића- I фаза                                   | 48.000.000         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4                                     | одржавање објеката у јавној својини града   | 36.000.000         |                   | 36.000.000        | 36.000.000        | 600.000           |
| 5                                     | водоинсталатерски и санитарни радови  | 3.480.000          |                   |                   |                   | 3.480.000         |
| 6                                     | приступна саобраћајница-Стрелиште 1   | 200.000            | 200.000           | 200.000           | 200.000           | 200.000           |
| 7                                     | уклањање и рушење темеља-С.Милетића бр.29   | 1.800.000          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Укупно радови:</b>                 |   | <b>96.780.000</b>  | <b>5.700.000</b>  | <b>41.700.000</b> | <b>41.700.000</b> | <b>9.780.000</b>  |
| <b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b> |   | <b>166.802.499</b> | <b>46.858.000</b> | <b>91.348.000</b> | <b>94.484.000</b> | <b>79.242.000</b> |



ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

| Редни број                | Назив инвестиције   | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2020. године | Структура финансирања | Износ прена извору финансирања | План 2021. година      |                        |                        |                        | План 2022. година | План 2023. година |
|---------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--|-----------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
|                           |   |                                     |                                       |                          |  |                       |                                | План 01.01-31.03.2021. | План 01.01-30.06.2021. | План 01.01-30.09.2021. | План 01.01-31.12.2021. |                   |                   |
| 1                         | техничка документација за изградњу 40 стам. јед.-Стрешиште 1-петројекат 7 | 2019                                | 2021                                  | 20.000                   | 19.500                                     | Сопствена средства    |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства   | 500                            | 500                    | 500                    | 500                    |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Остало                |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
| 2                         | техничка документација за изградњу 36 стам. јед.-Стрешиште 2-петројекат 7 | 2019                                | 2021                                  | 15.000                   | 9.500                                      | Сопствена средства    |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства   | 5.500                          | 5.500                  | 5.500                  | 5.500                  |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Остало                |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
| 3                         | техничка документација за изградњу 8 стам. јед.-Погољ-петројекат 5        | 2019                                | 2021                                  | 7.000                    | 6.500                                      | Сопствена средства    |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства   | 500                            | 500                    | 500                    | 500                    |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Остало                |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
| 4                         |   |                                     |                                       |                          |  | Сопствена средства    |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства   |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Остало                |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
| 5                         |   |                                     |                                       |                          |  | Сопствена средства    |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства   |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                           |   |                                     |                                       |                          |  | Остало                |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
| <b>Укупно инвестиције</b> |   |                                     |                                       |                          |  |                       | 6.500                          | 6.500                  | 6.500                  | 6.500                  |                        | 6.500             |                   |
| <b>Укупно реализовано</b> |   |                                     |                                       |                          |  | 35.500                |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни број | Позиција               | План 2020. година | Реализација (процена) 2020. година | План 01.01-31.03.2021. | План 01.01-30.06.2021. | План 01.01-30.09.2021. | План 01.01-31.12.2021. |
|------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.         | Спонзорство            |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 2.         | Донације               |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 3.         | Хуманитарне активности |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 4.         | Спортске активности    |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 5.         | Репрезентација         | 550.000           | 550.000                            | 145.000                | 270.000                | 405.000                | 550.000                |
| 6.         | Реклама и пропаганда   | 400.000           | 200.000                            | 100.000                | 200.000                | 300.000                | 400.000                |
| 7.         | Остало                 |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ПАНЧЕВО  
ГРАДСКА УПРАВА  
СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА СКУПШТИНСКЕ ПОСЛОВЕ,  
ПОСЛОВЕ ГРАДОНАЧЕЛНИКА И ГРАДСКОГ ВЕЋА  
Панчево, 14. 12. 2020. године

НАЧЕЛНИКУ ГРАДСКЕ УПРАВЕ  
ГРАДА ПАНЧЕВА

Секретаријат за скупштинске послове, послове Градоначелника и Градског већа, сходно члану 12. Одлуке о Градској управи града Панчева, извршио је проверу формално-правне исправности материјала Програм пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција " Панчево за 2021.годину са финансијским планом за период 01.01.2021.-31.12.2021.године, припремљеног за Градско веће града Панчева од стране Секретаријата за финансије и Секретаријата за урбанизам, грађевинске стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева и утврдио да је наведени материјал формално-правно исправан.

Наведени материјал је сачињен у складу са Законом о локалној самоуправи, Законом о јавним предузећима, Статутом града Панчева и Пословником Градског већа града Панчева и може се упутити Градском већу града Панчева ради разматрања, давања мишљења и упућивања Скупштини града Панчева на разматрање и давање сагласности .

СЕКРЕТАР

*Слађана Фератовић*

